



CICCPS

国际商讯播报

INTERNATIONAL BUSINESS INFORMATION BROADCAST

2013年第22期（总第31期）

中国民营经济国际合作商会会员专属

2013年12月16日

本期导读

- 中央经济工作会议：绘就“新改革元年”经济蓝图

刚刚结束的中央经济工作会议为中国新一轮改革元年定下了总基调——“稳中求进，改革创新”，同时在宏观层面和具体领域做出了细致部署，绘就了“全面深化改革”元年的经济蓝图。

- 新型城镇化将释放巨大发展潜力

日前召开的中央城镇化工作会议要求推进以人为核心的城镇化、以有序实现农村转移人口市民化为首要任务。这意味着农民作为新型城镇化的主体落户城市。由此带动的基建、交通、通讯、商业、教育、医疗、幼托等城市生活服务配套设施建设孕藏着巨大市场和投资机会。

- 我国境外投资将加快转向备案制

国家发改委正在积极研究进一步改善境外投资项目管理的具体措施，将对一般性境外投资项目的核准制逐步改为备案制。此项改革符合市场导向和企业自主决策的原则，将有利于加强企业的境外投资主体地位。

- 德国成为中国投资欧洲的首选

欧债危机使德国许多拥有核心技术的中小企业陷于困境，这为中国企业带来契机。但德国是高度成熟完善的市场，中企要充分认识到两国在文化、法律、制度方面的差异并且找到解决方案，才能够提高开拓德国市场的成功率。

目 录

特别报道

中央经济工作会议：绘就“新改革元年”经济蓝图.....	(4)
-----------------------------	-----

热点关注

新型城镇化将释放巨大发展潜力.....	(6)
---------------------	-----

政策推动

我国境外投资将加快转向备案制.....	(7)
---------------------	-----

国际视野

WTO首份全球协定潜在经济效益达万亿	(9)
--------------------------	-----

民营经济

民企随国家领导人出访开拓海外市场	(10)
------------------------	------

海外并购

可再生能源成中国能源海外投资热点	(12)
------------------------	------

投资非洲

民企组团考察非洲寻商机	(13)
-------------------	------

投资美洲

中国对外投资聚焦北美市场	(14)
--------------------	------

投资欧洲

“金牌推销员”卡梅伦访华经贸成果丰硕	(16)
--------------------------	------

企业观察

中企品牌如何在海外获得成功?	(17)
----------------------	------

风险预警

四大因素致中企并购成功率偏低	(19)
----------------------	------

园区动态

我国初步构建全球自贸网络	(20)
--------------------	------

展会论坛

中企“走出去”战略论坛海外项目发布会签约逾368亿美元.....	(20)
----------------------------------	------

中阿合作论坛聚焦农业、食品安全领域发展	(21)
---------------------------	------

中缅边交会双方签约金额近4亿美元.....	(21)
-----------------------	------

商海点经

德国成为中国投资欧洲首选	(22)
--------------------	------

CONTENT

LATEST CONCERNS

THE CENTRAL ECONOMIC WORKING CONFERENCE:DEPICTS THE FIRST YEAR OF A NEW ROUND OF REFORMS ... (4)

SPECIAL FOCUS

NEW URBANIZATION WILL RELEASE A HUGE POTENTIAL FOR DEVELOPMENT (6)

POLICY PROMOTION

CHINESE OVERSEAS INVESTMENT: TRANSFERRING INTO FILING SYSTEM (7)

INTERNATIONAL PERSPECTIVE

WTO BALI PACKAGE OF AGREEMENTS: A TRILLION WORTH (9)

PRIVATE SECTOR

PRIVATE ENTREPRENEURS ON STATE VISIT: REACHING OUT TO OVERSEAS MARKET (10)

OVERSEAS M&A

RENEWABLE ENERGY: NEW HOT SPOT FOR CHINESE OVERSEAS INVESTMENT (12)

INVESTMENT IN AFRICA

GROUP VISIT OF CHINESE PRIVATE ENTERPRISES TO AFRICA (13)

INVESTMENT IN AMERICAS

NORTH AMERICA: FOCUS OF CHINESE OVERSEAS INVESTMENT (14)

INVESTMENT IN EUROPE

"BEST SALESMAN": CAMERON'S CHINA TRIP (16)

BUSINESS OUTLOOK

CHINESE BRANDS IN OVERSEAS MARKET: KEY TO SUCCESS (17)

RISK ALERT

DIFFICULTIES IN OVERSEAS M&A OF CHINESE ENTERPRISES (19)

INDUSTRIAL PARK NEWS

CHINA INITIATES ITS GLOBAL FREE TRADE NETWORK (20)

FORUMS & EXHIBITIONS

THE 12TH OVERSEAS INVESTMENT STRATEGY FORUM FOR CHINESE ENTERPRISES (20)

CHINA-ARAB STATES COOPERATION FORUM (21)

CHINA-MYANMAR BORDER ECONOMIC AND TRADE FORUM (21)

BUSINESS HIGHLIGHTS

GERMANY: OPTIMAL EUROPEAN INVESTMENT DESTINATION FOR CHINA (22)

特别报道

中央经济工作会议：绘就“新改革元年”经济蓝图

12月13日，为期4天的中央经济工作会议落下帷幕，为中国新一轮改革元年定下了总基调——“稳中求进，改革创新”。上个月召开的十八届三中全会制定了中国未来十年乃至更长时间的路线图，中央经济工作会议则绘就了“全面深化改革”元年的经济蓝图。经济专家们认为，与以往不同的是，此次会议基调明确，突出改革，在宏观层面和具体领域都做出了细致部署，新意和亮点很多。

把握明年经济工作总体方向

会议分析了当前国内外经济形势，总结了2013年经济工作，提出了2014年经济工作的总体要求和主要任务。其中，会议首次把控制和化解地方政府性债务作为各级地方政府政绩考核的一项重要指标引人关注。

经济形势：明年世界经济仍将延续缓慢复苏态势。新的增长动力源尚不明确，大国货币政策、贸易投资格局、大宗商品价格的变化方向都存在不确定性。

主要问题：主要表现在经济运行存在下行压力，部分行业产能过剩问题严重，保障粮食安全难度加大，宏观债务水平持续上升，结构性就业矛盾突出，生态环境恶化，食品药品质量堪忧和社会治安状况不佳等方面。

总体要求：坚持稳中求进工作总基调。保持宏观经济政策连续性和稳定性，着力激发市场活力，加快转方式、调结构，加强基本公共服务体系建设，着力改善民生，切实提供经济发展质量和效益。

六大任务：切实保障国家粮食安全、大力调整产业结构、着力防控债务风险、积极促进区域协调发展、着力做好保障和改善民生工作以及不断提高对外开放水平。

推进明年经济工作十一大要点

本次会议提出推进明年经济工作的要点如下：

一是“稳中求进”总基调不变。专家表示，“稳”的目的是为了“进”，是要在经济稳定增长中强调“进”。“进”将更强调推进各项改革，强调经济结构转型取得新的突破和改善民生取得新的成就，强调明年的增长不能留下后遗症，保持持续健康、质量和效益更高的增长。

二是实施积极的财政政策和稳健的货币政策。专家表示，这样的组合政策既有利于增强企业投资意愿，也尽可能不积累新风险。实施积极的财政政策，意味着将继续实施结构性减税，有利于促进企业发展；意味着保持适当的赤字规模，有利于加大对基础设施、社会保障等的投资支出，有利于改善民生。货币政策之所以要稳健，是因

为货币池子里的“水”已够多，再放会加大通胀风险，而在经济下行压力仍存的情况下也不能收，必须坚持稳健。

三是寓改革于调控之中。这是一个全新的提法，不像以前一味强调宏观调控的前瞻性，频繁地进行调控，而是更多强调以一种改革的思路和方法，将改革寓于宏观调控之中，将长期和短期问题有机地结合起来。专家认为，中国宏观调控的思路、办法正在发生积极的转变。这既是今年宏观管理方式的创新，也是明年新一轮改革开局的必然要求。

四是保持GDP合理增长而无后遗症。经济学家指出，“合理增长”是与当前中国经济发展阶段相适应的增长。一方面，现在最核心的民生问题是就业，而要保证就业需要适度的经济增长；另一方面，顺利推进改革和经济结构的调整也需要稳定而合理的增长。所以，经济增长要合理、适度，要与调结构、促改革、惠民生协调均衡。而不带来后遗症则是要防范出现类似金融危机之后采取的大规模刺激政策所带来的经济结构恶化、严重产能过剩、资源紧缺等问题和矛盾。这也显示决策层强化不再“唯GDP论”的态度，暗示GDP增速有下调的可能，意味着给已经趋于“白热化”的地方GDP竞赛降温。

五是产业结构调整双管齐下。中国经济发展至今，总量和速度已不是经济的主要矛盾，内部结构的调整才是关键。一方面要淘汰落后产能，另一方面要实施创新驱动。此外，部分行业产能严重过剩是当前最突出的经济结构问题，这在很大程度上是因为地方政府行政力量在主导产业发展。而根本化解办法是靠市场机制，发挥市场优胜劣汰的作用。

六是掌控好“三驾马车”。学者认为，中国正着眼于摆脱过度依赖投资的经济增长模式，重视实现消费、投资、出口三驾马车的平衡。这些转变缘于多年来两位数经济增幅时代的终结，地方政府债务、影子银行等带来的严重阻碍经济平稳增长的风险激增。

七是强调保障国家粮食安全。首次提出保障国家粮食安全意义重大，体现了中国粮食安全战略并不仅仅着眼于当前的“口粮安全”，更提出了“注重永续发展，转变农业发展方式，发展节水农业、循环农业”等带有“可持续发展”意味的新思路。此外，粮食安全与能源安全、金融安全并称为当今世界的三大经济安全，中国如何与时俱进地树立新型国家粮食安全观，构建高效、开放、可持续的国家粮食安全保障体系显得十分关键。

八是积极防控地方政府性债务风险。近年来，地方政府在大规模投资刺激下不断在融资平台上借债，债务率大幅增加，由此带来的财政、金融风险急剧上升。虽然目前地方政府性债务总量仍然在总体可控的安全区间内，但要注意在局部地区和具体项目上做好风险防范，防止演化成全局性问题。同时，日前中组部发布的党政官员政绩考核新办法已把政府负债作为政绩考核的重要指标。这次也是中央经济工作会议第一

次把防控债务风险列入到主要任务之一，体现了中央对于债务风险的高度重视。

九是提高直接融资比重。分析人士认为，提高直接融资比重，改善信贷结构将有助于破解中小企业、中西部地区和农村地区融资难，真正形成有利于实体经济发展的金融服务体系。同时，直接融资将使企业明显受益。首先，中小企业本身的融资能力将提高；其次，当直接融资渠道打通后，对于大企业来说，成本将低于银行信贷，且融资效率更高。而随着他们积极进入直接融资市场，释放出来的信贷资源也会转向中小企业。业内人士预计，未来将有更多相关推动提高直接融资比重的政策出台。

十是改善民生十六字方针。专家认为，“守住底线”，是要让所有人都有基本的保障，不能低于最低标准；“突出重点”，指改善要一步一步地来，不能一蹴而就；“完善制度”，是要调整制度不完善、新旧制度之间不协调的现状；“引导舆论”，是要将眼前利益和长远利益相结合，通过舆论引导平衡改革过程中出现的转折和变化。同时，就业是民生之本，将高校就业生和化解产能中出现的下岗工人群体单独提出来，既是转变经济发展方式出现的新问题，也意味着新的政策方向。

十一是努力解决好住房问题。业内人士表示，此次会议未提房地产调控，而是强调“加大廉租住房、公共租赁住房等保障性住房建设和供给”和“提高住宅用地比例”，这说明政府对房地产市场由需求管理转向供给管理，思路发生了根本性转变。以往房地产调控更侧重通过不断增加税费，打压投机、压制需求，而下一步要从供给端来加大政策的支持力度，说明房地产政策已由原来的“堵”变成现在的“疏”。

热点关注

新型城镇化将释放巨大发展潜力

12月12-13日，中央城镇化工作会议在北京举行。会议提出了推进城镇化的六项主要任务。分析认为，此次会议将为中国新型城镇化的政策思路最终定调，尤其是为明年的新型城镇化开局指明了方向。

新型城镇化以人为核心

会议提出推进以人为核心的城镇化和注重质量的城镇化，以有序实现农村转移人口市民化为首要任务，并设定了全面放开建制镇和小城市落户限制，有序放开中等城市落户限制，合理确定大城市落户条件的实施细则。

新型城镇化以建设智慧生态城市为目标

新型城镇化的基本架构主要有两大重点：一、定位于智慧生态城市。按照这一新

思路，将促使中国的2万个城市走向新型、可持续发展、绿色低碳和生态化发展道路；二、形成“两横三纵”的城市群布局。在此背景下，主要有三个方面将快速发展：一是一线城市将按照智慧生态的标准深度城市化；二是通过市政建设和投资提升二线城市的的人口负载能力；三是加速中西部地区城镇化建设。会议提出要加强中西部地区重大基础设施建设和引导产业转移。中国社科院《西部发展报告》显示，2012年西部地区城镇化率为44.93%，而东部地区城镇化率已超过60%，城镇化建设呈现“东高西低”的格局。在分析人士看来，西部城镇化很可能成为中国新型城镇化的重中之重，目前基础设施薄弱是西部城镇化加速前行最大的制约因素。

新型城镇化必将释放巨大投资机会

作为新型城镇化的主体，未来中国将有数以亿计的农业人口进入城市，孕藏着巨大发展机遇和市场机会。另外，尽管2012年中国城镇化率达52.6%，但除去没有户籍、未享受城镇基本公共服务的2亿多人，中国城镇化率实际仅为35%。如果能解决这部分人的市民化问题，将极大地释放市场消费潜力，拉动经济增长。中国社科院判断，未来20年中国城镇人口比重将达70%以上甚至更高。城镇人口每增加1个百分点，全国居民消费总需求将增加1.2个百分点，直接拉动国内生产总值(GDP)增长0.4个百分点。随着农业人口“市民化”的逐步推进，保障性住房、交通通讯、文化教育、医疗保健、幼托养老、商业零售、绿化环保等城市基础建设和公共服务将给境内外企业带来新的巨大投资机会。

城镇化应发挥市场作用

比户籍制度、土地制度、财税体制改革更紧迫的问题是，加快推进城镇化的资金从哪来？专家指出，没有资金，城镇化就是一句空话。据国家开发银行预计，未来三年我国城镇化投融资资金需求量将达25万亿元。就此会议提出，要建立多元可持续的资金保障机制。有媒体分析认为，中央将不会为城镇化拨款，而是强调的是“政府引导、市场主导”，由市场化需求判定投资主体。通过权力下放，激活中小城市的发展活力。目前，大量民间资金找不到投资渠道，只要政府能够提供公平竞争机会，创造良好市场环境，将能更好地带动社会各个层面的力量共同推进城镇化。

政策推动

我国境外投资将加快转向备案制

《经济参考报》12月4日报道 国家发改委副主任张晓强3日在第五届中国对外投资合作洽谈会上表示，中国政府将按照市场导向和企业自主决策的原则，进一步强化

企业的境外投资主体地位，减少行政审批的范围和环节，对一般性境外投资项目的核准制逐步改变为备案制。这意味着已经在上海自贸区率先适用的境外投资项目备案制将逐步推向全国。专家表示，境外投资管理体制的改革，正适应了近年来中国企业“走出去”规模不断攀升、理念和经验逐渐成熟理性的趋势。与此同时，越来越多的世界目光聚焦于中国资本。张晓强说，政府还将进一步推动政策促进、服务保障和风险控制的系统化和制度化，继续完善境外投资产业和国别指引，健全境外投资风险防范和监管机制，规范企业的投资和经营行为，引导企业依法经营，承担社会责任，避免恶性竞争。此外，还将建立境外投资公共信息服务平台并积极发展与对外投资相关的各类中介机构，支持行业协会和商会，发挥好自律协调服务的功能。

上海自贸区开闸企业和个人境外投资

本刊讯：中国人民银行近日出台《关于金融支持中国（上海）自由贸易试验区建设的意见》，其具体内容包括扩大人民币跨境使用，使区内企业和个人更加灵活使用本币进行跨境交易，降低汇兑成本，减少汇率风险等。兴业银行首席经济学家鲁政委认为，《意见》对个人资本项下开放步伐较大，这意味着区内个人可不再受到QDII（合格境内机构投资者）限制而自行进行投资。中国社科院世界经济与政治研究所研究员张斌称，总体上看，这个意见与央行推动资本项目开放的大方向相符，资本项目开放过程中一个重要的考虑就是跨境资本流动，现在是流入太多，流出较少，这对货币政策的操作是有压力的。当前对合理的流出管得太多，所以在个人直接境外金融投资方面进行试点，然后逐步放开。不过，多位业内人士表示，在有关个人跨境投资的具体条件、额度等规定仍然很模糊，力度到底有多大，现在还看不出来。这一文件中的很多意见还需要进一步明确细节，还需要央行推出可操作的细则方可执行。

同业存单开闸旨在探索存款利率市场化

本刊讯：12月8日，中国人民银行宣布了期待已久的存款利率市场化举措：自12月9日起，银行业存款类金融机构法人（存款类金融机构）可在银行间市场发行大额可转让定期存凭证，即所谓的“同业存单”。这不仅是我国存款利率市场化的“铺垫”，也将增强银行资金流动性，是金融市场化改革的又一重要举措。

新华网12月9日报道，目前我国已经放开了贷款利率管制，利率市场化只剩下存款利率放开的最后一步。但基于对风险的担心，存款利率市场化必须分步骤推进。同业存单的推出，向市场释放出中国利率市场化改革加速的信号。同业存单是目前唯一具有存款性质的市场化利率，能为未来存款利率市场化提供参照，为存款利率市场化铺垫。此外，它也提供了贷款定价的参照，未来贷款利率可以同业存单加点形成，它

应该是同期限贷款基础利率定价的“铁底”。同时专家认为，允许银行发行同业存单是继信贷资产证券化之后又一重要的金融改革，信贷资产证券化增加了银行资产的流动性，而同业存单则增加了银行负债的流动性。此次同业存单业务重启，既是金融管理规则的建立，也是金融市场化的推进，未来央行还将推动更多的金融市场化的措施。

美国《华尔街日报》12月8日报道，同业存单迫使银行自行商定借贷利率，从而可以更清晰地反映市场化环境下的资金成本。瑞银证券特约首席经济学家汪涛认为，下一步央行应该会允许商业银行直接向非金融企业、随后是居民发行大额存单，并取消长期存款利率上限；最后一步将是取消短期存款利率上限。前者有望在未来2年里实现，当然这取决于同业存单的发展情况；后者则可能需要更长时间。在那之前，我们预计政府将建立起显性的存款保险制度（可能会很快推出）、以及存款类金融机构的危机处理机制，央行的货币政策框架也会进行调整。

国际视野

WTO首份全球协定潜在经济效益达万亿

本刊讯：12月7日，世界贸易组织第9届部长级会议在印尼巴厘岛闭幕，会议达成“巴厘一揽子协定”，世贸组织多哈回合谈判12年僵局终于迎来历史性突破。这份协定内容涵盖了简化海关及口岸通关程序、允许发展中国家在粮食安全问题上具有更多选择权、协助最不发达国家发展贸易等内容。在贸易便利化方面，协定决定尽快成立筹备委员会，就协定文本进行法律审查，确保相关条款在2015年7月31日前正式生效。

不过，这项协议只是“早期收获”，谈判只是在贸易便利、农业、发展等几个议题上取得共识，而多哈回合的八大议题仍有多个重要议题尚未推进。但经合组织研究报告称，“早期收获”将有力推动全球经济增长，帮助创造就业，并降低10%至15%的贸易成本，其中贸易便利化协议将每年为全球创造1万亿美元的收益，2100万就业岗位，帮助发展中国家出口增长10%，发达国家出口增长5%。对于发展中国家及最不发达国家而言，这份协定有着非凡的意义，其宗旨在于通过简化海关手续并使它们变得更为透明，来缓解贸易壁垒。不过一些批评者认为，世贸定下的条规可能损害到各国国内的环保、工人权益和食品安全等方面。突然削减进口关税可能导致一些工业破产，为富国和穷国带来失业问题。

惠誉：明年全球经济将复苏

本刊讯：惠誉日前发布的最新全球经济展望报告预计，受发达经济体更强劲复苏

的推动,全球经济增长有望在2014年和2015年提速,预计2013年全球经济增速为2.3%,2014年和2015年经济增速将分别达到2.9%和3.2%。惠誉预计,美国2013年实际国内生产总值(GDP)将增长1.7%,2014年和2015年增速将分别提高至2.6%和3.0%,这主要受到房地产市场复苏、就业市场回暖以及企业盈利能力提升的支撑。预计2014年美国失业率将降至6.9%,2015年进一步降至6.5%。对于欧元区,惠誉预计该地区经济在2013年萎缩0.4%后,明年有望增长0.9%,并在2015年增长1.3%。日本方面,考虑到“再通胀”政策仅能发挥短期刺激作用,中期效果不够明确,预计日本今年经济增速将达到1.8%,2014年和2015年将分别放缓至1.5%和1.2%。惠誉还预计新兴经济体增速只会略有改善,今年为4.6%,2014年和2015年小幅升至4.8%和5%。惠誉指出,全球流动性趋紧、非能源大宗商品价格下跌,以及包括部分长期风险在内的结构性劣势,将对主要新兴经济体造成不同程度的影响。

惠誉主权小组主管Gergely Kiss表示,“尽管全球更强劲的扩张正在逐渐蔓延,但未来还是有不少风险,包括美国联邦储备委员会退场的影响、新兴市场成长压力、欧元区新的挫折,以及通缩的风险。管理咨询公司麦肯锡日前发布研究报告称,维持全球经济持续增长需要庞大数量的资金,预计到2030年,包括城市道路交通、电力能源以及水力设施相关的基础建设项目的投资,至少需要57万亿美元。

民营经济

民企随国家领导人出访开拓海外市场

新浪网12月8日报道 上个月,近300人的庞大经贸团随李克强总理访问中东欧,其中3/4来自民营企业。经贸团成员的构成变化,表明了中央政府对发展民营企业的高度重视,消除了外界对“国进民退”的担忧;另一方面,也旨在用国家领导人的公信力为民营企业搭建起一个广阔的国际经贸舞台,帮助企业获取更多信息和拓展投融资渠道。

具体而言,从政府一方分析,自从加入世贸组织后,中国与国际间的经贸往来日益广泛和密切,国与国之间的经贸往来已不局限于几家大型央企、国企之间的对口贸易,而是扩展到了轻工业、房地产、机械设备、食品、服装等多个行业,迫切需要有更多的中小民营企业借助高规格的经贸团加入这一平台,扩大中外经贸合作;就中小民企而言,随着各地经济转型的加速,环保压力、内需压力以及设施设备陈旧、产品单一等带来的困难,迫使民企调整产业结构、转变落后产能、引进高新技术,而要完成这一切,“走出去”乃关键的一步。只有走出去,才能获取更多海外信息和开阔眼界,有助于更好地开拓海外市场。

越来越多的民营企业跟随国家领导人出访显示，中央政府推行“走出去”的发展战略态度坚决，伴随十八届三中全会全面深化改革决定的颁布实施，“走出去”的步伐必将迈得更加坚定、有力，民营企业应该抓住这一大好时机，积极申请加入高规格的经贸团，跟随国家领导人的脚步，勇敢地走出国门，在国际经贸舞台上一展身手。

腾讯百亿布局前海涉足民营银行

本刊讯：12月10日，腾讯确认已在深圳前海深港现代服务业合作区成立多家公司，经营业务为电子商务和金融，总注册资金16亿元，未来腾讯在前海的投资不会少于100亿元。

《经济参考报》12月11日报道，根据国务院批复，前海主要试点金融改革。今年6月，《前海深港现代服务业合作区综合规划》出台，明确多项细分金融领域合作内容。在此背景下，腾讯此番大动作再度引人联想到此前有关“腾讯申办民营银行”的传闻。知情人士表示，前海极有可能成为民营银行的首批试点地区，并有可能随后公布民营银行相关政策。腾讯申办民营银行应该不存在政策阻碍。

《中国证券报》12月10日报道，首批民营银行试点名单已经上报，目前尚待批复。消息人士表示，作为下一步金融改革的重头戏，民营银行试点有望较快推进，预期首批牌照最快于今年底明年初“出炉”。不过，首批民营银行试点数量有限，不会一次推出太多家。

外媒：中国加大对民企支持力度以平衡国企

本刊讯：相对国企品牌，中国国内民企品牌正在不断壮大，专家们表示，这反映出了中国推动经济再平衡的努力取得了进展。

美国《华尔街日报》12月3日报道，在研究机构华通明略和媒体公司WPP评选出的中国50强品牌中，民营企业品牌价值达到990亿美元，同比增长27%，远远超过了传统上占主导地位的国有企业品牌价值的增速。不过，国有企业品牌价值依然巨大，但仅同比增长9%，至2634亿美元。目前，中国民营企业品牌的崛起正值中国领导人努力实现经济再平衡、推动经济增长方式由出口驱动型向消费驱动型转变之际。中国领导人非常重视非公有制经济的发展，以平衡占主导地位的公有制经济，而且他们希望能够树立有朝一日可以享誉全球的民营企业品牌。

香港《南华早报》12月5日报道，信用评级机构穆迪说，允许私营部门在社会中发挥更大作用有助于中国明年实现稳定增长。穆迪公司企业融资部副总裁说，中国政

府不会允许大规模私有化发生，但允许国有和私营企业资本更自由地流动，以减缓国企的资金压力。中共十八届三中全会上月提出的深化改革将会把之前仅给予国有企业的优惠待遇更多地转向私营企业。不过，国有企业仍有着强大的现金流动，并且继续获得政府的支持。但是，将股份卖给私营企业能够帮助它们腾出资金来进行海外扩张。穆迪主权风险部高级副总裁汤姆·伯恩指出，目前关键是重新平衡国有部门和私营部门之间的角色分配，让市场在分配资源方面发挥决定性作用。

海外并购

可再生能源成中国能源海外投资热点

本刊讯：第五届中国对外投资合作洽谈会透露出的信息显示，在中企能源行业境外投资整体规模不断扩大的同时，其内部也发生“冰火两重天”的分化。一方面是煤炭行业投资降温，另一方面是可再生能源项目逐渐火热起来。

《经济参考报》12月5日报道，。据世界资源研究所《中国清洁能源对外直接投资报告》显示，截至2012年，中国企业对外太阳能和风能产业的直接投资总额累计已达到400亿美元，涉及124个海外项目和33个国家。业内人士认为，未来可再生能源将成为海外投资持续热点行业，而且可再生能源投资门槛相对较低，民企也已经具备相关技术实力，因此将带动更多中小企业和民企“走出去”。毕马威中国海外投资主管合伙人冯柏文预计，在促进消费升级、绿色发展、加强自主创新能力等推动下，未来农业和食品、新能源、房地产和高端制造业等领域将逐步成为新的海外并购热点行业。

《中国经济时报》12月5日报道，我国可再生能源企业“走出去”仍面临着政治、汇率、工程质量、施工条件和融资放贷等诸多风险因素。民营企业家们认为，境外投资可再生能源面临最大的问题是融资和政府漫长的审批。如果民企与专业机构如律师事务所等合作，做好相关尽职调查与合理分析，就能简化审批手续。

内地房企海外投资机遇与风险并存

本刊讯：中国海外投资联合会数据显示，自2012年以来，包括碧桂园、中国建筑、中国铁建、万科、绿地、万通等10余家大型房企，已在海外房地产项目投资数百亿美元。目前，“收购+合作”的方式成为了房企比较认可的项目开发模式。

《羊城晚报》12月6日报道，中国房企“出海”不仅仅是战略布局上的考虑，更重要的是想利用国内房企在销售渠道的资源优势，吸引国内高端职业客群到海外置业投资，从而在这一细分市场上获得收益。对投资者来说，国内限购、限贷、房产税等

各种调控政策频繁出台，选择投资海外不但可以规避国内投资风险，而且大部分海外土地和房产都拥有永久产权，生活、教育环境也比国内具有更大优势，因此相当具有吸引力。

不过，《21世纪经济报道》12月5日报道，房企海外布局也面临着较为复杂的开发风险。首先是政治风险。政治方面要基于两国外交关系良好，国外官员要对外来房企开发有较高的支持力度，否则项目开发难以继续；其次是汇率风险。汇率变动关系企业盈利；第三是社会风险。海外市场经常爆发经济危机、城市破产等事件，这背后正是市场化运作的模式，房企海外拿地以及战略扩张容易受此重创。业内人士警告，海外市场看似蓝海，但并不一定有好的收益。房企要更好地布局海外应该具备充裕资金、可行性强的开发模式和更好地了解当地房地产市场需求及特色的条件。同时，房企要多学习和科学评估当地房产开发的制度法规，防止陷入拿地背后的各种股权债权等缠绕。

国务院研究员：生产性服务业要大步“走出去”

《经济日报》11月4日报道 近年来，我国计算机和信息服务、航运等行业的很多生产性服务企业积极走出去，建立了全球性的经营和服务网络，增强了自身国际竞争力。不过从总体上看，我国生产性服务业的国际竞争力仍然不强，服务贸易逆差规模不断扩大。下一步应如何推动我国生产性服务业更好地“走出去”？国务院发展研究中心研究员来有为表示，今后要针对我国对外开放的新特征与新形势，推进政府对企业“走出去”服务机制的转变，建立更广泛的部委协调机制，优化“走出去”程序，在国际并购、外汇管制、通关、投融资等方面采取力度更大、更有实效的便利化措施，为服务业企业“走出去”提供更大的政策支持。同时，要优化“走出去”程序，鼓励并支持有条件的企业走出去，搭建海外营销网络，整合国际资源，特别是品牌、技术、研发等战略性资源，实现企业经营模式和资源配置方式向全球化的转变；实施更加主动的开放战略，研究适用于服务贸易的税收、金融激励政策，大幅减少服务贸易限制，营造有利于服务贸易发展的政策环境；积极推进服务贸易便利化，重点培育金融服务、通信、计算机和信息服务、物流等新兴服务贸易，不断提高服务贸易在我国出口总量中所占的比重。

投资非洲

民企组团考察非洲寻商机

本刊讯：应加纳和科特迪瓦总统办公室邀请，由中国中小企业国际合作协会副会长周德文率领的民间资本考察团于12月9日至18日对加纳、科特迪瓦两国进行访问。

和讯网12月6日报道，考察团由安徽、江苏、浙江、四川、重庆、河北、北京等地的企业家组成。据了解这是民间资本投资非洲系列考察的第一个团。周德文表示，此次考察双方将签署房地产、汽车组装、食品加工、港口建设、机场建设、矿业开发、农业开发等领域的合作协议，还将深入探讨建立中国工业园区和商贸城的计划。目前，中国与非洲合作有两万家企业，近十年投资额上涨30倍，其中民企占60%。

《国际商报》12月9日报道，加纳和科特迪瓦分别被称为“黄金海岸”和“象牙海岸”，两国地处西非，资源丰富、政局稳定，在非洲崛起的大背景下，目前正处于经济恢复和高速增长期，给中企提供了很好的投资环境。非洲投资网副主席蔡立华表示：“放眼全球投资市场，欧美和拉美市场都相对成熟，亚洲大部分国家受中国传统文化影响很深，与国内投资市场有很多相近的情况和问题，而非洲市场可以说是一块市场投资的净土，民间资本进入非洲市场恰逢其时。”今年以来，非洲投资网已多次组织企业家对加纳和科特迪瓦国家投资环境进行了考察，取得了丰硕成果。

非洲基建缺口为中非“双赢”带来机遇

本刊讯：日前，美国约翰·霍普金斯大学教授黛博拉·布罗迪加姆表示，非洲需要从原材料出口国转向制造业、高端服务业的层面发展。非洲具有人口红利，只有通过快速推动就业才能更好发挥这项优势，而目前最重要的发展契机是加强基础设施建设。世界银行建议非洲每年应在基础设施建设等方面投入930亿美元，但目前只投入400亿美元，这个缺口给中国提供了机会。中国能够为非洲提供资金以支持其基础设施建设，中国银行也可以为发电机、电信、公路、桥梁等建设提供贷款。目前，每年来自中国国家发展银行和中国进出口银行的贷款达到60亿到70亿人民币。基建的完善最终会带来中非“双赢”的结果。中国如何改善其在非洲的公众形象，布罗迪加姆建议，一方面是中国能够为来华非洲学生提供在华企业的实习机会，并向其提供一定实习津贴，这也将使中企更加了解如何与非洲展开合作；另一方面是中国可以帮助非洲成立职业培训机构，让中国人为其培训，这不仅有利于中国形象，也会促进非洲人民就业。

投资美洲

中国对外投资聚焦北美市场

本刊讯：私募股权基金亚欧联合资本集团调查报告显示，今年前9个月中国对外投资达到730亿美元，其中约三分之一进入北美市场。相比之下，中国对欧洲的投资为58亿美元，减少了25%。亚欧联合资本创始人兼执行合伙人龙博望说，北美投资与上年

同期相比大幅提高，一方面是因为上年同期赶上美国总统大选，交易稀少；另一方面是因为中国投资者在海外交易中变得更精明，开始学会绕开不利于在美国展开投资的限制，中国买家也越来越通晓游戏规则，游说技巧愈发成熟。报告认为，国企仍是中国对外投资的主导力量，其在收购方面往往享受优待，也更容易在资本市场筹资。但民企的表现也日益突出，今年民企每笔交易的平均投入约为6亿美元，比去年增加50%，因为中国国内的成本和竞争压力加大，迫使民企将发展目光转向海外。

不过，据美国《华尔街日报》12月9日报道，尽管美国拥有能源成本低廉等优势，但其对外商投资的吸引力依旧输给了新兴市场。2000年美国曾吸引了全球22%的新增外商直接投资，但在去年的新增跨国外商直接投资只有12%流向美国。同时，发展中经济体去年吸引了全球52%的外商直接投资，首次超过发达国家。虽然发展中经济体面临着政局动荡等风险，但投资者仍更加看好发展中经济体的增长。有智库称，发展中经济体利用良好的法治环境、受过更好教育的劳动力以及更新的基础设施来吸引外资；美国在全球FDI中的份额下降说明美国政策环境的吸引力不够，也反映出企业在全世界各地投资有更多的选择。

美报：中国互联网公司投资拉美展现国际野心

本刊讯：12月4日，中国互联网公司奇虎360科技有限公司表示，通过领投一轮3000万美元（约合1.8亿元人民币）的融资，已大幅增加其对基于云计算的在线安全公司PSafe科技公司的投资。

美国《纽约时报》12月6日报道，已于上月结束的新融资对Psafe的估值大约为1.3亿美元，奇虎360成了Psafe最大的投资者，红点投资紧随其后。目前PSafe的安全产品已经有3000万用户，占巴西市场30%的份额。本轮投资被认为是中企对巴西互联网初创企业规模最大的投资实例之一，反映了中国互联网公司不再满足于仅参与国内网络业务的竞争而日益膨胀的国际野心。红点投资公司创始合伙人杰夫·布罗迪说，随着其他市场的饱和，拉丁美洲正在给中国公司提供大量的机会。对许多中企而言，美国 and 欧洲的市场相当严酷，而巴西和其他拉丁美洲国家非常具有吸引力，并且它们和中国有许多相似之处。

财新网12月7日报道，目前负责360国际业务拓展的副总裁李涛表示，要把整个蛋糕做厚，中国市场已经不能满足，一定要向海外扩展。360从今年5月份开始着力开发海外市场，目前已在美国开了办事处，也在以色列参与投资了一些高科技公司。360的海外业务重点还将关注巴西、印度、俄罗斯和南非。

投资欧洲

欧洲数字经济蕴藏巨大投资潜力

《经济参考报》12月11日报道 在欧洲经济复苏的大背景下，随着中欧投资协定谈判开启，中国企业将加快走进欧洲的步伐。多家欧洲外资服务机构、在欧中国企业和相关专家均表示，中国企业越来越会利用当地机构的专业辅助，保证欧洲业务进展顺利。处理欧洲地区并购业务的昊博律师事务所合伙人魏思律说，收购和并购逐渐成为中国企业对欧投资活动的主角。在欧洲经济尚未完全恢复，信贷难以进入技术型小微企业之际，大量公司渴求与海外资本合作，以解决生存危机，拓宽发展前景。相关专家预计，对中国投资者而言，下一轮对欧洲投资增加的动力来自中欧投资协定和欧盟单一数字市场战略。数字经济正成为欧洲经济彻底摆脱衰退、促进未来十年增长的着力点，不论是政治家还是商业企业都意识到了这一点。如何尽快掌握前沿技术，培育潜在市场成为关注焦点。据欧洲政策研究中心估计，欧盟范围内若能实现统一数字市场，将在10年内带动5000亿欧元的经济增长。电信基础设施建设、网络消费、电子商务等领域都会受益于该市场的建立。

“金牌推销员”卡梅伦访华经贸成果丰硕

本刊讯：12月2-4日，英国首相卡梅伦在访华期间展现了“金牌推销员”的风采，中英双方就包括核电等在内的一系列务实合作达成广泛共识。

《21世纪经济报道》12月4日报道，中英在2日签署了两国投资、科技创新、金融、司法、文化、卫生等领域10个合作文件，3日又增加了医疗和文化领域的具体合作。事实上，中英将更多的大合作集中在基础设施领域。目前，英国正谋求各种渠道的投资以振兴国内基础设施建设，而吸收中国资本投入交通和能源设施将是一个关键的措施。中国将向英基础设施投资数百亿英镑，其中包括对英国HS2高铁的500亿英镑投资并将引入中资进入英国核能行业。中英两国承包商、设计师事务所、非洲使馆还一起共同探讨两国共同投资非洲基础设施建设的具体项目。

英国《金融时报》12月5日报道，官方数据显示，英国2012-13年外来投资项目的最大来源国依次为美国、日本、法国和意大利。作为第七大来源国的中国，其投资项目数量有所下降，但新创造的稳定就业岗位数量上升，表明中国公司正在英国开展更大的项目。对中国而言，开放的经济、完善的法律制度和稳定的政局，是英国的吸引力所在。

中国和乌克兰加强多领域投资合作

本刊讯：乌克兰总统亚努科维奇上周访华期间与中国达成协议，两国在一系列领

域优先开展和加强合作。

《第一财经日报》12月11日报道，在被提及的领域中第一条就是农业。乌克兰是除了俄罗斯之外欧洲面积最大的国家，且近70%的国土面积是可耕地，全世界近1/3的黑土带均在其境内，而且由于乌克兰的农业投入相对不足，目前尚有40%左右的农业潜能没有得到发挥。对于耕地资源紧张、耕种技术水平较高，同时又是农产品消费大国的中国而言，无论从投资收益，还是保障粮食供应安全的战略意义来看，乌克兰的大片黑土地无疑极具想象空间。近年以来中乌两国农业和基建领域大项目密集签约。虽然农业一直在两国贸易额中仅占5%份额，但相比2012年乌克兰与中国的农业贸易额2.70亿美元，今年仅上半年的乌克兰对华出口额就已增长至3.80亿美元。

《21世纪经济报道》12月6日报道，北京大洋新河投资管理有限公司（大洋新河）与乌克兰基辅水利投资有限责任公司（基辅水利）5日在北京宣布达成涉及资金100亿美元的投资合作意向，双方将依托克里米亚深水港及经济开发区，将克里米亚建设成海上丝绸之路经济带的重要商贸、交通枢纽。基辅水利总裁阿列克谢·马久克介绍称，克里米亚深水港建成后，年吞吐量将达到1.5亿吨，直接缩短中国到北欧的运输距离近6000公里，将极大地促进中国与亚欧国家的商贸往来。大洋新河实际控制人王靖介绍，大洋新河在全球范围内投资基础设施建设是全球经济发展趋势所致，有利于解决当前制约经济发展的瓶颈，也有利于全球贸易和全球经济的可持续发展。王靖在宣布牵头投资400亿美元建设尼加拉瓜运河项目之前，在国内并不知名。

企业观察

中企品牌如何在海外获得成功？

本刊讯：凭借领先的自主创新能力和前瞻性的发展战略，海尔、联想等中国领先品牌具备了全球竞争力和影响力，也在海外市场取得了成功。仔细观察他们的海外征程，不难发现他们成功背后的相似之处。

海尔通过本土化创新建立品牌认知度

《经济参考报》12月3日报道，1990年，海尔冰箱撬开了欧洲紧锁的大门。如今，海尔不仅成为了中国家电的一张名片，同时也以质量和创新改变了欧洲人对中国家电的认知。

在全球经济不景气的形势下，海尔在欧洲却逆势增长，通过本土化创新“巩固并提升在细分市场的份额”，开始进入新的发展阶段。西班牙媒体认为，关注质量和创新、致力于自主品牌建设以及全球范围内的本土化创新战略是海尔在欧洲乃至世界快

速成长的关键原因。在全球扩张计划中，海尔尽可能地使其品牌出现在世界各地，同时扩大所有细分市场的产品范围。这种坚持以自主品牌拓展海外市场的方式使海尔在世界各地建立了领先的品牌认知度。

数据表明，中国家电已经成功“走出去”，开拓欧洲市场。相比上世纪90年代的开拓时期，如今中国家电需要考虑更多的是怎样才能“走得好”，在欧洲站稳脚跟。海尔的做法是将成为受消费者喜爱的“本土品牌”作为发展目标，建立本地化设计、制造和营销网络。此外，海尔每年将相对固定的销售额投入新技术研发。在近些年的柏林国际消费电子展上，海尔通过推出一系列把握行业大趋势、差异化的新产品，正在逐步成为当地的主流品牌。

联想的成功在于彻底推行海外本土化

《日本经济新闻》12月9日报道，联想已成为全球最大个人电脑制造商。虽然其依靠收购迅猛增长，但成功的秘诀则是彻底推行本土化。观察其董事会构成可以发现，在智能手机领域占据重要地位的英国半导体设计巨头ARM前董事长等外籍人士占据半数席位。联想将坚持“加强本土化”并“无所畏惧”地调整战略，争取在智能手机领域也跃居世界第一。

目前联想海外占销售额的比率已达60%，彻底推进本土化是联想业绩提高的推动力。如联想旗下日本法人几乎看不到中国员工，这与从中国向全世界派出员工的通信设备企业华为技术等形式形成鲜明对照。联想日本公司执行董事兼NEC个人电脑公司董事留目真伸说，联想将采用欧美企业做法，在收购众多企业后，产品线和营业战略仍将最重视当地的需求，整合仅限于零部件采购和人事等层面。针对联想的灵活性，索尼前社长出井伸之指出“这植根于柳传志的想法”。柳传志获得了政府海外并购方面的支持以及国家补贴等扶持，进而使联想成长为世界最大个人电脑制造商。

海尔与阿里巴巴达成战略合作

本刊讯：青岛海尔公告，阿里巴巴集团将对青岛海尔子公司海尔电器投资28.22亿元，内容包括认购海尔电器旗下日日顺物流股权、认购可转换债和获得海尔电器股权。

海尔旗下的日日顺物流在三、四线市场的大物件物流上具有一定优势：在全国拥有9个发运基地，90个物流配送中心，仓储面积达200万平方米以上，在全国2800多个县建立了物流配送站和17000多家服务商网点。此次海尔与电商巨头的合作，意在利用阿里巴巴的线上开放平台，增强自身的线上销售能力，打通线上线下平台，同时通过线上平台的销售，及时收集消费者的反馈信息和使用习惯，能够调整自身的大白电生

产计划。同时阿里巴巴也能通过日日顺补充自身在大物件配送上的不足。信达证券认为，强强联手的新日日顺将充分发挥其在线上销售和线下三四级市场物流配送上的优势，销售收入将加快增长，收入占比进一步提高。

海通证券认为，阿里巴巴与青岛海尔合作有三方面利好，分别直接带动日日顺物流业务量增长；强化阿里巴巴与日日顺物流在管理调度，信息系统建设等方面的合作，提升日日顺物流的资源利用率和规模效应，带动营收和利润里双提升；以及借助阿里巴巴庞大的消费者信息，以及大数据分析能力，提高海尔在用户数据库建设、数据分析方面能力，进而促进海尔家电业务竞争力提升。

风险预警

四大因素致中企并购成功率偏低

本刊讯：近年来，中企加快对外投资的步伐，国家商务部对外投资和经济合作司商务参赞陈琳表示，相比2002年中国对外投资只有27亿美元，2012年中国境外投资已高达878亿美元。伴随着投资额度的增加，中国对外投资地也已从亚非拉开始向欧美转移。美国驻华使馆公使商务参赞威廉·蔡瑞德表示，现在吸引和鼓励中企对美投资成为美国驻华大使馆的工作重点。

但这种“Too Hot”（中国人对外投资）带来的却是中企在对外投资过程中的低成功率。平安财智投资管理有限公司CEO王洪波表示，“根据我们的统计，中企海外并购成功的比例不超过14%，远低于全球25%的平均水平。”造成中企海外并购失败的更主要原因有四个：一是中企的海外并购往往掺杂了商业和非商业的目的；其次是中企在收购欧洲企业的时候往往缺乏耐性，对企业的深度了解不够；第三是机会主义引导的并购占据主流；最后是中企往往只仰慕国际品牌，而忽略了品牌背后赖以成长的劳工、工会、人口等因素。

欧美同学会企业家联谊会总顾问白立忱表示，与“引进来”的规模与经验相比，中企“走出去”的进程还处于初期阶段。中企走出去要提升自身的国际竞争能力、自主创新能力和国际化经营管理能力；要明确走出去的目的，做好详尽的可行性研究和风险防范，充分利用好国内、国际两个市场，有效的参与全球化的市场竞争。政府在充分发挥市场机制作用的前提下，要为企业营造良好的政策环境，加强政府间的国际合作，为中国企业开展对外投资，创造更多便利条件。总之，中企走出去既要与国际政治环境相适应，又要与自身核心竞争力相匹配；既要把握机遇，又要防范风险；既要坚持市场化运作，又要考虑国家海外投资战略需要，积极审慎、循序渐进、量力而行。

世行报告：外资对发展中国家日趋谨慎

《经济参考报》12月6日报道 世界银行集团多边投资担保机构5日发布的《2013全球投资和政治风险》报告指出，发展中国家宏观经济的不稳定性和政治风险并列成为投资者在作出中短期投资时的最大担忧因素。其中，违约和监管风险居于投资者所担忧的政治风险之首，而这些担忧不仅来自于投资者的看法，还来自于投资者的切身体验。近年政治风险担保发行猛增的势头仍在持续，2012年增幅高达33%，而今年的增长幅度仍在相近水平。同期，政治风险担保发行再度超过流入发展中国家的外国直接投资的增长步伐。目前，发展中国家政治风险担保发行与外国直接投资和的比率为14.2%，而在1997年的比率则仅为5%。此外，在中等收入国家的风险要高于低收入国家。报告认为，多边或金融发展机构的介入将有助于提高合约成功率。

园区动态

我国初步构建全球自贸网络

《经济日报》12月4日报道 商务部新闻发言人姚坚4日在“自贸区建设”专题新闻发布会上介绍说，自贸区建设已成为我国加入世贸组织后以开放促改革、促发展的新平台和新方式，我国已初步构建起横跨东西的周边自贸平台和辐射各洲的全球自贸网络。目前，我国正在建设18个自贸区，涉及31个国家和地区。其中，已签署12个自贸协定，分别是我国与东盟、新加坡、巴基斯坦、新西兰、智利、秘鲁、哥斯达黎加、冰岛和瑞士的自贸协定，内地与香港、澳门的更紧密经贸关系安排，以及大陆与台湾的海峡两岸经济合作框架协议。除了与冰岛和瑞士的自贸协定还未生效外，其余均已实施。正在谈判6个自贸协定，分别是我国与韩国、海湾合作委员会、澳大利亚和挪威的自贸谈判，以及中日韩自贸区和《区域全面经济伙伴关系协定》谈判。此外，我国还完成了与印度的区域贸易安排（RTA）联合研究；正与哥伦比亚和斯里兰卡等开展自贸区联合可行性研究。

商务部国际司副司长孙元江表示，2013年，我国自贸区建设工作呈现出两大亮点：第一是与欧洲国家自贸区建设取得零的突破；第二是与周边国家自贸区建设取得新进展。目前，我国大力推动中韩、中日韩自贸区和区域全面经济伙伴关系协定（RCEP）谈判，积极倡议打造中国—东盟自贸区“升级版”，推动东亚区域经济一体化进程。

展会论坛

中企“走出去”战略论坛海外项目发布会签约逾368亿美元

本刊讯：12月9日下午，第十二届中国企业实施“走出去”战略论坛海外项目发布会在京举行。本次论坛以“海外并购：回顾与展望”为主题，旨在通过总结中国企业走出去的经验与教训，共同探讨创新中国企业海外并购有效合作方式和可持续发展模式。来自美国、俄罗斯、哈萨克斯坦、肯尼亚、泰国、希腊、斯里兰卡、加拿大、塞浦路斯等国家的400多名国内外企业代表出席。大会执行主席徐昌东指出，论坛设置海外对接项目发布会，旨在以更加务实的举措助推中企走出去。

发布会上达成了涉及自然能源、矿产资源、建筑项目、医疗卫生、教育留学、民生通讯6大类33个项目，签约总金额368亿美元。其中包括“泰国风力电站、海港以及城市改造投资开发”、“哈萨克斯坦西哈省阿亚茨克铁矿投资入股开发”、“加拿大BC省R铜矿融资”、“希腊东方之花绿色智能社区投资开发”等项目。徐昌东表示，主办方将继续推动中企的国际化进程，为探索中企“走出去”的可持续发展模式不遗余力。

中阿合作论坛聚焦农业、食品安全领域发展

本刊讯：12月9日，中阿合作论坛第五届企业家大会暨投资研讨会在成都举行。参会嘉宾围绕“深化互利合作，促进共同发展”的主题，探讨中国与阿盟国家间的经济合作，尤其是推动农业、食品安全等领域的合作。该大会是推动中国与阿拉伯国家联盟间经济合作的重要机制性平台，也是中阿双方企业合作与交流最重要的平台之一。

近年来，中阿经贸合作保持着良好的发展势头，仅2012年双边贸易额就达到2224亿美元。其中，四川与阿拉伯国家开展了多领域、广泛的合作，尤其在工程承包与施工、机械设备、石油、化工、医药等方面合作取得了良好成效。据四川省省长魏宏介绍，目前有上千家四川企业与阿拉伯国家开展经济合作，“我们将鼓励更多四川企业参与中阿经济合作，也欢迎更多的阿拉伯国家企业到四川投资合作。”阿盟经济司司长萨米尔·阿尼表示，中阿双方的经济发展有非常多的共同点，互补性很强，希望能进一步加强融合，尤其是在农业和食品安全等领域的合作。苏丹矿业部副部长阿巴斯·萨利赫欢迎中国投资者到苏丹投资，“苏丹欢迎中国介绍先进经验到苏丹，特别是在食品安全、矿业、旅游等方面，为中阿互利合作树立典范。”

中缅边交会双方签约金额近4亿美元

本刊讯：12月6日，为期三天的第13届中缅边交会在瑞丽拉开序幕，共设室内标

准展位518个，其中中方展位462个，缅甸展位56个。展会有中方15家企业和缅方15家企业签订贸易合同20个，合同金额达38533万美元。本届边交会从单一的商品展示逐渐向学术论坛、商业协会、政府间合作等方面拓展，从而逐步发展成辐射东南亚、南亚国家区域性国际展会和交流平台。此外，在基础设施方面，瑞丽还计划筹建“孟中印缅”会晤中心，满足整个东南亚和南亚地区对外开放重要窗口的商业会展中心。德宏州人民政府副秘书长沈澎提到，随着中国—东盟自贸区全面建成，“孟中印缅经济走廊”跨区域合作的实施，将为瑞丽重点开发开放实验区建设带来新的发展机遇。缅甸媒体称中缅边交会已成为了解中国的缩影和渠道，希望通过此次边交会把中国最新的变化，传递给缅甸民众特别是企业，促进中缅经贸往来。

商海点经

德国成为中国投资欧洲的首选

编者按：欧债危机使德国许多拥有核心技术的中小企业在资金链和流动性方面陷于困境，这为面临产业升级、需要先进管理方法和技术，以提升国际竞争力的中国企业带来契机。但德国作为一个高度成熟完善的市场，对于投资者的要求较高。中企要充分认识到两国在文化、法律、制度方面的差异并且找到解决方案，而专业服务金融机构可在中资企业投资德国市场中发挥重要作用。

在欧债危机之中，德国经济以两项优势在欧元区经济衰退之中一枝独秀：一、自1997年以来工业一直在德国GDP中占比保持23%；二、超过350万家以上的中小型企业，真正构成了德国经济的基石。近三年来，在产业升级的大环境中，中资企业对德投资势头不减。中国驻德国大使馆经济商务参赞处数据显示，2012年，德国在中国的投资为14.7亿美元，中国在德的投资也达到这个数字，首次出现中德间投资金额相当。中国欧盟商会《中国对欧洲境外投资汇报》显示，在欧洲投资的中国企业满意度较高，97%有进一步投资计划；德国作为世界先进技术和产业集聚的地区，是中国企业投资欧洲的首选地之一。与此同时，在看到了中国“十二五”规划中对中国企业“对外直接投资在2015年将达到1500亿美元”的计划后，德国各地方州层面也加大了对中资企业投资的争夺力度。

德成中国产业转型升级重要投资地

工业一直是德国的优势，“德国制造”更是在全球范围内的品牌保证。与此相得益彰的是，中国企业近些年来产业链不断前移，并在众多领域直接成为德国企业在对外出口方面的竞争对手。据德国联邦外贸与投资署统计，2012年共有854个外国投资项

目在德落户，其中来自中国的投资达到98个，是来自亚洲国家中最重要的投资国。目前中企在德国的投资比较集中在高端制造业，也与中国传统制造业转型升级的大势相一致。德国正日益成为中国产业转型升级过程中的重要投资地。一方面，中国企业面临产业升级，需要先进管理方法和技术的支持，使其更具国际竞争力；另一方面，欧债危机对德国不少拥有核心技术的中小企业在资金链和流动性方面造成的困扰，也为中国企业带来契机。

德国的优势产业包括汽车工业、装备制造、医疗照护、生物科技、环保科技、再生能源等。业内人士认为，德国地处欧洲中心，中国企业可通过德国制造的品牌开拓国际市场。德国对高质量的要求和市场的强大竞争力也有利于在德的生产型中资企业创立自己的国际名声。此外，预计到2020年，德国对可再生能源的投资80%集中在太阳能和风能，预计对风电的投资将达1600亿欧元；太阳能发电装机总量达到52-70千兆瓦。而新能源行业将是中国企业在德国投资越来越重要的机会。与此同时，德国中小型企业是中资企业寻求投资收购机会的富矿。其中大多数都是私营的家族企业，在自己的细分市场成为领先者。在欧债危机中，或者由于经济周期原因陷于财务困难，或者由于出现传承问题，有些企业会成为出售对象，但他们所拥有的技术、品牌与市场份额依然是非常具有价值的资产。

德各地方州争夺中企投资

德国各个地方州为吸引中国对德投资而开始了一场良性“竞争”。例如2012年北威州共吸引了173家外资企业，其中中国企业占32家，再次成为投资北威州企业数量最多的国家，包括五矿、华为、中兴等在内的老牌央企和大型民营企业都将其作为到德国投资的首选基地。目前汉堡是欧洲拥有中资企业最多的城市。除此之外，汉堡商会每年要为中国企业组织四次研讨会，除了提供法律、政府联系等方面的协助外，还提供文化差异方面的解读。汉堡商会副主任阿斯曼称，为中方企业所提出的信息查询都是免费的。

德国汉堡商会总干事特仁茨表示，目前德国是中方最受欢迎的投资地，中国企业投资将接踵而来并将进入德国的制造业领域，因为目前中企希望买到（德国）科技。汉堡作为传统上中国企业首选城市，目前已经汇集了440家左右中资企业。同时，汉堡是德国的最大港口，目前汉堡港同中国有关的集装箱量在900万标箱左右，中国亦是汉堡港最大的贸易伙伴。汉堡是德国的门户，90%的运输都由海运完成，如果想投资物流，北德是一个好的区域；如果想投资德国汽车行业，就可以去斯图加特等南方区域。目前在汉堡投资的中企以中小型贸易企业为主，他期待着中国大型企业对德国的投资。他认为，德国不惧中资投资。中国已经采取了解放市场的自由经济道路，一个经济成熟的表现是拥有更多的私营企业，私企在德国投资更受到欢迎。如果投资背后有国家背景，可能就会更困难一点。此外，德国在出售军事科技方面可能也有一定限制。尽管如此，德国对中国的投资仍十分开放。

金融机构搭建中企投资德国的桥梁

纵观中企2000年以后海外并购中失败的案例，由于战略上的失策导致并购失败者不在少数。欧洲制造业高端厂商的核心技术和工艺都是几十年甚至上百年、数代人对科技和品质锲而不舍追求的结晶，这里没有虚拟金融资产的无底洞。对于具有严重投机主义色彩的“抄底”心理，则不能以正确的心态和视野来审视、把握这些难得的投资机遇；与抄底的心态相对应的是这几年一些地方政府和企业大跃进式的投资冲动，造成了并购资源的浪费。分析人士认为，中企海外并购战略的成败与否，首先要符合行业的特性和发展规律，及与标的企业是否有巨大的潜在协同效应。

有机构曾针对在德国的39家中国公司调查显示，文化差异被69%的受访者视为基本的商业障碍。此外，在德国取得员工的工作签证和居住许可也是需要重点考虑的问题。除了已经在德国生活很久的雇员之外，几乎所有的公司都遇到类似的困难，尤其是小企业。汇丰银行相关负责人表示，德国是一个高度成熟完善的市场，对于投资者的要求比较高。通常中国的投资者会在选择投资合作方式、企业形式、设立地点、评估投资的直接成本、税务安排、品牌和市场策略等方面下很大的功夫，却容易忽视像文化、法律这些软环境的要求，以及隐含在其背后的成本。中国企业必须要充分认识到两国在文化、法律、制度方面的差异并寻找一些解决方案。

为了帮助企业更好地应对这些挑战，汇丰银行于2012年10月开始在德国设立专门的“中国企业海外服务部”，作为中资企业投资德国市场的桥梁。这是由熟悉海外市场的资深专家专门为中国企业提供包括金融服务、市场分析、法规咨询等在内的一系列高效的服务和支持，帮助企业更好地“走出去”。汇丰银行相关负责人表示，汇丰德国的最大优势在于“比本地竞争者更国际化，比国际竞争者更本土化”。汇丰中国工商金融服务总经理何舜华表示，近年来，中国企业海外拓展的方向主要包括采购技术、品牌、增强竞争力和为产品建立海外分销网络等。这些发展方向将带来更多跨境兼并收购咨询、融资咨询以及其他高附加值金融服务的需求。在此过程中，银行可以提供的服务不限于海外融资，还包括如何帮助客户规避收款、外汇风险以及海外买家的信用风险等金融咨询服务。

（免责声明：本刊选编和撰写的资讯与分析不代表本刊立场，也不构成投资建议）

主办：中国民营经济国际合作商会秘书处

地址：北京市朝阳区工体北路世茂国际中心1号楼1506

邮编：100027 **电话：**86-10-84647718 **传真：**86-10-84648565

邮箱：office@ciccps.org **网址：**www.ciccps.org

编辑部电话：（010）84647718-8012 88362640

中国民营经济国际合作商会会员专属 每月1日、16日出版（内部资料 仅供参考）