



CICCPS

国际商讯播报

International Business Information Broadcast

2013年第20期（总第29期）

中国民营经济国际合作商会会员专属

2013年11月16日

本期导读

- 中国梦的新起点：境内外解读十八届三中全会公报

刚刚结束的十八届三中全会对我国新一轮改革做出全方位的顶层设计，境内外媒体普遍认为，中共中央强力推进的改革不仅对中国，而且对世界未来10年的经济走向将产生重大而深远的影响。

- 新一轮全面改革给民企带来新的发展机遇

十八届三中全会公报强调市场的决定性作用、民企国企的同等地位、打破行业垄断等，必将给民营经济开创又一个黄金发展期。

- 中国首批民营银行有望明年初诞生

据悉，政府相关部门已就民营银行试点的有关事宜达成一致，业内人士估计中国首批民营银行明年初“出炉”，这些民营银行很可能首先落地于北京中关村科技园区、上海自贸区和深圳前海等几个热点地区。

- 《纽约时报》：警惕中国国家资本主义的海外扩张

中国在海外投资的迅速发展引起西方国家的担忧，它们认为中国依靠国家主导型扩张政策，在世界范围内大肆并购的同时，试图改变世界的游戏规则，使西方的核心价值观受到挑战。该文对中国政府和企业家的启示是，我国在发挥“举国体制”走出去的优势时，要特别注意方式和策略，才能使中国走向世界的步伐迈的更加稳健和有力。

目 录

特别报道

中国梦的新起点：境内外解读十八届三中全会公报·····	(4)
-----------------------------	-----

热点关注

新一轮全面改革给民企带来新的发展机遇·····	(6)
-------------------------	-----

政策推动

中国首批民营银行有望明年初诞生·····	(8)
----------------------	-----

国际视野

美报：欧美经济复苏 但基础不牢 ·····	(9)
-----------------------	-----

民营经济

民企盼加大对海外融资支持力度 ·····	(10)
----------------------	------

海外并购

中企海外并购势头不减 ·····	(11)
------------------	------

行业动态

银行业加快“走出去”步伐 ·····	(12)
--------------------	------

投资东盟

中国-东盟企业寻求品牌合作新突破·····	(13)
-----------------------	------

投资非洲

中非经贸合作在逆势中增长 ·····	(14)
--------------------	------

投资俄国

俄将成为中企“走出去”新选择 ·····	(16)
----------------------	------

投资美洲

骆家辉：美国欢迎中国投资 ·····	(17)
--------------------	------

投资欧洲

国际大鳄为何都在投资欧洲？ ·····	(19)
---------------------	------

英报：中投即将完成收购伦敦商业园 ·····	(20)
------------------------	------

风险预警

中企海外涉矿投资应控制风险 ·····	(21)
---------------------	------

商海点经

《纽约时报》：警惕中国国家资本主义的海外扩张 ·····	(22)
------------------------------	------

CONTENT

LATEST CONCERNS

A NEW STARTING POINT FOR THE CHINESE DREAM: INTERPRETATIONS OF THE BULLETIN OF THE THIRD PLENARY SESSION OF THE 18TH CPC CENTRAL COMMITTEE	(4)
---	-----

SPECIAL FOCUS

THE NEW ROUND OF REFORM BRINGS OPPORTUNITIES OF DEVELOPMENT FOR THE PRIVATE SECTOR	(6)
--	-----

POLICY PROMOTION

CHINESE PRIVATE BANKS ARE EXPECTED TO BE BORN EARLY NEXT YEAR	(8)
---	-----

INTERNATIONAL PERSPECTIVE

THE ECONOMIC DATA REVEAL A POSITIVE TREND, BUT AN ALL-ROUND RECOVERY IS STILL NOT FOR EUROPE AND AMERICA	(9)
--	-----

PRIVATE SECTOR

A LONGING FOR GOVERNMENT SUPPORT FOR OVERSEAS FUNDING	(10)
---	------

OVERSEAS M&A

CHINESE ENTERPRISES MAINTAIN THEIR MOMENTUM FOR OVERSEAS M&A	(11)
--	------

INDUSTRY TRENDS

CHINESE BANKS STEP UP IN GOING GLOBAL	(12)
---	------

INVESTMENT IN ASEAN

CHINA AND ASEAN ENHANCE COOPERATION IN BRAND-BUILDING	(13)
---	------

INVESTMENT IN AFRICA

SINO-AFRICA ECONOMIC AND TRADE COOPERATION GROWS DESPITE THE GLOBAL ECONOMIC DOWNTURN ...	(14)
---	------

INVESTMENT IN RUSSIA

RUSSIA WILL BE A NEW ATTRACTION FOR CHINESE ENTERPRISES	(16)
---	------

INVESTMENT IN AMERICA

GARY LOCKE: AMERICA WELCOMES CHINESE INVESTMENTS	(17)
--	------

INVESTMENT IN EUROPE

WHY DO INVESTMENT GURUS CHOOSE EUROPE	(19)
---	------

BRITISH MEDIA: CIC IS TO COMPLETE ITS ACQUISITION OF A BUSINESS PARK IN LONDON	(20)
--	------

RISK WARNING

RISK CONTROL IN OVERSEAS OPERATION OF MINING INDUSTRY.....	(21)
--	------

BUSINESS HIGHLIGHT

NEW YORK TIMES: WARNING OVERSEAS EXPANSION OF CHINA'S "STATE CAPITALISM"	(22)
--	------

特别报道

中国梦的新起点：境内外解读十八届三中全会公报

11月9日至12日，为期四天的十八届三中全会审议通过了《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》，并发布了《中国共产党十八届三中全会公报》（简称“公告”）。境内外媒体认为，中共中央强力推进的新一轮改革不仅对中国，而且对世界未来10年的经济走向将产生重大而深远的影响。

对改革作出做出全方位、系统化的顶层设计

本次全会对我国深水区的改革进行了全方位、系统化的顶层设计，确定了改革的总原则、总目标、总部署、时间表和重点领域，清晰地给出了新一轮改革的广度、深度和基本路径。

改革的总原则：全面深化改革，高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持社会主义市场经济改革方向。

改革的总目标：完善和发展中国特色社会主义制度，推进国家治理体系和治理能力现代化。

改革的时间表：到2020年，在重要领域和关键环节改革上取得决定性成果。

改革的重点领域：经济体制改革。核心问题是处理好政府和市场的关系，使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用。

推进六大建设：全面推进社会主义经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设。

设立两大机构：中央全面深化改革领导小组和国家安全委员会。

改革总揽大局，展现十大亮点

一是强化市场的决定性作用。公报中最大的亮点在于市场的决定性作用 and 目标的决定性成果。分析认为，从“基础性”到“决定性”的变化预示着未来各个领域的改革，包括政府职能的转变、要素改革、金融改革等，起决定作用的是市场；意味着未来将向市场更多地放权，赋予了市场更重要的地位，是对市场作用进一步深化认识的表现。英国《金融时报》认为，中国正在进入一个经济自由化的新时代。

二是成立全面深化改革领导小组。媒体解读，这是给各方释放了一个强有力的信号，即：顶层设计、顶层推进、顶层监督，有利于防止改革方案落实困境。这也意味着，全面深化改革本身有了体制保障，体现了中央对推进改革的高度重视。由此，过去长期存在的改革“议而难决、决而难行、行而难破”的格局有望得到根本性转变。有一个顶层设计、统揽全局的协调机制，对改革突破至关重要。

三是宪法法制作改革的着眼点和着力点。对于政府的权力，特别是各级政府的行政权力，是不是能够有实质性的制约，这是改革成功与否的关键。强调宪法和法律的权威，才能约束政府的权利，减少政府对市场的干预，最大发挥市场的活力。

四是财税体制改革。财税改革体现着改革的整体性、综合性、全面性。首次将财政定位为“国家治理的基础和重要支柱”，这意味着，继上世纪90年代“分税制”以来的新一轮财税改革大幕将启。财税改革的目标是要实现财权和事权的匹配：一是各级政府之间要有财权和事权的匹配；二是各届政府之间，即跨时期的财权和事权的匹配，也要实现。预计未来财税改革有望在事权与支出改革、税制改革以及预算制度管理方面进一步的突破。

五是改革监督权，创新反腐体制机制。专家表示，反腐败体制机制创新的突破口在于监督权改革，这是对权力形成有效制约的关键。长期以来，我们的监督机构缺乏相对独立性，所以权威性不足。未来应让监督权与决策权、执行权形成制约关系，而不是依然维持权力过分集中，这在反腐败体制机制创新中非常重要。

六是赋予农民更多财产权利。这意味着未来农村土地流转会有重大改革，土地价值和土地收益分配要更多向农民倾斜。经济学家们表示，给予农村居民更多财产权利可能有助于提高农业生产的效率，使农民可以自行出让土地使用权，迁入城市定居。而尽早完成土地确权，在此基础上加快农村土地流转，提高农民在土地增值收益中的分配比例等改革，有助于农民获得更多收益，进而增加农民自有资金积累，为城市生活打下物质基础，化解新城市二元矛盾。

七是加快农村土地制度改革。将有助于改变城乡建设用地的二元结构，从而释放大量土地资源，形成统一的建设用地市场，缓解供需矛盾，推动房地产市场健康有序的发展。

八是以开放促改革，自贸区试点将有实质内容。业内人士指出，未来金融行业、交通运输行业、文化传媒行业、融资租赁以及通讯行业在新一轮开放中受益较大。上海自贸区作为新一轮对外开放的试验田，其在金融服务、航运服务、商贸服务、专业服务、文化服务以及社会服务领域的开放将带动我国相关行业的发展。

九是转变政府职能。虽然本次公告与十六届三中全会公告均对该问题有所涉及，但相比之下，从本届政府上任以来的实践情况来看，转变政府职能，下放审批权限，打击腐败等行动已经取得初步成果，未来有望继续推进。

十是金融体制改革。尽管公报对金融体制改革涉及有限，但这并非意味着金融改革不重要，实际上过去十年金融改革在所有改革中进展最为迅速，央行早前已出台“金十条”金改措施。决策层此次更多强调市场的决定性作用，将进一步有力地促进金融改革。

改革思路已定，措施有待细化

方案再好，重在落实。尽管媒体对三中全会公报给予很高的评价，但后续改革如何推进和落实显然更受关注，下一步亟需制定出台更加具体的改革措施和明确的时间表。观察人士指出，能否真正落实，释放改革红利，才是决定改革是否成功的关键。

期待改革涵盖更多倍受关注的领域。公报中没有提及社会各界此前曾希望看到的很多具体改革内容，比如垄断行业、国企改革、放松对利率和跨境资本流动的管制、户籍制度改革、教育改革、医疗改革等。例如，公报强调了公有经济的主体地位，只字未提民营资本，尤其是未提破除国企垄断，说明垄断性国企、大型央企的市场化改革短期内难有实质性突破。最引人注目的是，公报中对政治改革只是一笔带过，吴敬琏等中国自由派经济学家认为经济改革必须以政治改革为起点，因为真正的经济改革意味着将对既得利益造成冲击。不过，也有专家认为，改革只能循序渐进，不会一蹴而就。中央既然强调了市场的决定性作用，下一步一定会触及到国企的利益，也会进一步降低民企的市场准入门槛。这显示本轮改革选择先易后难，有所侧重。预计后续措施将陆续发布。人们期待在后续出台的具体改革措施中能涵盖上述备受关注的问题和领域。

热点关注

新一轮全面改革给民企带来新的发展机遇

十八届三中全会公报强调市场的决定性作用、民企国企的同等地位、打破行业垄断等，必将给民营经济开创又一个黄金发展期。

强化市场决定性作用

公报中关于“强化市场的决定性作用”的提法引起民营企业热议。他们认为，以前的提法只是市场起基础性作用，现在既然市场要起决定性作用，那么一切非市场性的因素，比如行政干预、资源定价、国企垄断等都应该在改革之列，这无疑对民营企业是极大利好。今后将按照市场为主，政府为辅的原则进行宏观调控。同时，通过在前期起到很大效果的市场调配资源、开放更多领域让民营企业进入，是中国改革开放的初衷，如今再次强调市场作用，开放势必更深入，给予民企更多发展机会。专家指出，公报强调市场的决定性作用，实际上是30多年来对市场经济认识不到位的一种纠正。过去，总认为对市场经济政府可以干预更多一点，公有制比例可以占大一点等，然而政府频繁干预市场，势必导致种种弊端。

强调民企和国企的平等市场地位

公有制经济和非公有制经济的公平竞争是十八届三中全会的另一大亮点。过去对

民营经济虽然有“两个毫不动摇”，但是毫不动摇还有前提，公有制为主体。这次的提法则意味着至少从中央最高层面强调了二者的平等市场地位，也为今后在具体政策制定上为民营企业进入更广阔领域，扫清了意识形态和理论上的障碍。把两者并列，对民营经济明显利好，预示着民营企业大发展的时期即将到来。可以憧憬，除了涉及国家安全、战略等特殊行业不能放开外，其他行业只要满足市场条件，国有经济就会有序进退、有序调整，民营经济会有序进入、有序发展，最终实现国有经济和非公经济的共同发展，形成我国经济的两大重要支撑。民企表示，民营企业是夹缝中生长出来的企业，只要给予平等的社会地位，民营经济一定会快过国有经济的发展。民营企业企业家期待下一步制定更多对非公经济倾斜的具体措施，进一步发挥市场的决定性作用。

完善金融市场体系

公报提出“完善金融市场体系”。经济学家认为，完善金融市场体系是我国金融改革的总方向。而开放民资进入金融业，探索尝试设立民营银行被认为是完善金融市场体系的一个重要方面。未来的金融改革，将遵循公报提出的市场化改革方向，着重建设多元化竞争性的金融机构体系、推进利率市场化、加快资本账户开放及完善资本市场。同时，降低金融业准入门槛，鼓励民营金融机构的发展，鼓励社会资金设立农村金融服务机构。此外，城市商业银行、农商行、小贷公司、担保公司等各类金融机构都有望获得进一步发展。目前贷款利率市场化已基本实现，下一步将通过建立存款保险制度、引入市场化定价的可转让大额存单等措施，进一步深化存款利率市场化程度。

完善产权保护制度

公报提出要完善产权保护制度。业内人士表示，法制建设的进一步加强，司法的独立将有效地保护民营企业的合法权益。现行企业改革的问题都直接或间接地与产权主体不明、产权不清、交易市场和规则不完善有关。完善产权制度是混合所有制的基础，是清除市场壁垒、提高资源配置效率和公平的必要条件。以往民营企业家最担心的是对财产权的保护不到位。经济学家厉以宁说，民营企业要有产权意识，要知道保护自己的产权，民营企业在转型中，首先就是要产权清晰，产权要界定清楚。此外，发展混合所有制经济，促进非公有制经济健康发展，一个非常关键的前提是完善产权保护制度，这个前提实现不了，发展混合所有制经济就会面临困境。

突出混合所有制位置

公报强调“积极发展混合所有制经济”，是对民资入股国企的促进和推动，这预示将有很多央企和民企结合在一起。分析师认为，在保证控股权的前提下，改善股权

结构(引入民营股东, 发展混合所有制经济; 或者启动股权激励, 激发管理层效率)将是未来改革的方向。混合不是机械的组合, 而是有机的融合, 将有利于民企以大企业为龙头, 形成分工明确的产业集群, 对中小企业的转型升级是个机遇。同时鼓励和支持民营企业和外资企业等非公有制经济参与国有企业改制重组, 对国有企业进行收购兼并, 将形成国有经济和非国有经济互相促进、互相补充、互相合作的局面。另外, 要想把民间资本引入到正规的投资渠道中来, 成立基金非常必要。通过基金来聚集分散的民间资本和团队专业管理去实现稳健收益, 这将是民间投资未来的一个重要途径。

坚决打破垄断行业

公报提出“建设统一开放、竞争有序的市场体系, 着力清除市场壁垒”, 这一表述意味着公有制经济在一些行业的垄断将逐步被打破。当前我国社会主义市场经济体制虽然初步建立, 但仍然存在不少壁垒, 商品价格虽然实现了主要由市场来决定, 但要素价格市场化仍然滞后。经济学家认为, 政府很有可能允许民营资本进入金融、能源、电力、交通、电信和公共服务等垄断行业。而且, 经济体制改革的总体方向是更市场化, 要坚决扭转近几年国进民退、逆市场化潮流而动的倒退局面。

管住政府“闲不住的手”, 真正实现“国民”平等

此外, 民企反映, 公报中振奋人心的内容很多, 但也有不少担忧, 其中最主要的有两点: 一是除担忧国企的改革难有实质性进展; 二是公报对于限制各级政府权力的表述比较缺乏, 担忧改革过程中能否限制各级政府对经济的干预仍是个未知数。经济学家们认为, 要使市场发挥决定性作用, 政府改革和国企改革是两个主攻方向。如公有制经济将继续其主体地位, 则意味着国有企业还将继续做大做强, 高民企一头。对于二者如何实现“双赢”的问题, 经济学家们认为很难, 因为国企往往占据对于基础和重要行业的垄断地位, 而民营企业难以进入这些领域, 而且需要接受这些行政垄断企业的定价。短期来看, 民营资本进国企, 仍充满悬念, 只有坚决执行公报决议, 认真落实改革细则, 才有可能真正实现民企与国企的同等地位。

政策推动

中国首批民营银行有望明年初诞生

《中国证券报》报道11月5日报道 据悉, 相关各方已就民营银行试点的有关事宜达成一致, 业内人士估计中国首批民营银行明年初“出炉”。这些民营银行可能落地于目前呼声最高的几个热点区域, 如北京中关村科技园区、上海自贸区和深圳前海等。目前相关各方达成的共识可能包括: 1、将给予民营银行有限业务牌照; 2、根据实际

情况对其业务范围、开展业务区域、合格存款人等予以一定限制；3、发起民营银行注册资本金在5亿至10亿元人民币之间；4、民营银行股东应为民营资本或社会资本人士等。目前，有关部门正在进一步研究和讨论民营银行试点方案，不排除进一步修改的可能。一些专家和银行业内人士认为，中国大力发展民营银行是大势所趋。但是，民营资本发起设立民营银行的重要条件在于“风险自担”。因此，为最大程度保障普通储户利益，与民营银行设立和发展相关的存款保险制度、金融机构破产退出条例等配套制度亟须推出。据不完全统计，目前明确表示有开办民营银行意愿的企业或组织达近30家。

国际视野

美报：欧美经济复苏 但基础不牢

本刊讯：全球经济经历最严重下滑的五年之后，尽管西方经济体的中央银行家们采取了行动，但目前仍然无法获得急需的增长势能。11月7日，美国最新增长数据显示出经济疲弱的迹象，与此同时，欧洲央行出人意料地将利率降至纪录低点，这反映了通货紧缩的威胁已经出现。

美国《纽约时报》11月11日报道，美国第三季度GDP增速为2.8%，是今年迄今最快的季度增速。但这其中将近一个百分点来自企业库存的增加，从而可能削弱第四季度的经济增长。此外，消费支出的年化增速大幅下降到1.5%，这是两年多以来最弱的季度增长，同时，联邦政府支出下降了1.7%。巴克莱银行首席美国经济学家迪安·梅基说，过去四个季度，联邦的支出削减导致经济增长损失了0.5个百分点。与此同时，在长达六个季度的再度衰退之后，欧洲的许多经济体现在仅仅是在稳定经济形势，欧元区17国的失业率大约在12%左右；通胀水平在10月下降到0.7%，远远低于欧洲央行大约2%的目标。这一下降引发了对通货紧缩的担忧，物价继续下降可能会打击消费者信心和企业利润，以及企业提供的就业机会。

展望未来，经济增长的前景仍不明朗，无论是在美国还是海外。尽管技术上来说欧元区已经走出衰退，但最近的经济指标释放了有关经济复苏势头的矛盾信号，几乎没有经济学家预计欧洲经济会强势反弹。至于美国，经济学家估计，政府停摆将会最终导致第四季度的经济增长率减少多达0.5个百分点。即使在政府关门之前，由于企业在夏天越发谨慎，增长趋势已经放缓。

美国《华尔街日报》11月12日报道，世界大型企业研究会在11日发布的全球经济展望报告中预计，2014年全球经济增速将从2013年令人失望的2.8%提高至3.1%。欧元区经济活动大幅增长是明年全球经济前景改善的主要因素，该地区似乎正在摆脱困扰其近两年的经济衰退。报告称，预计2014年欧元区经济将增长0.8%，2013年经济萎缩

0.3%。美国是2014年预期中的全球经济温和反弹的第二大贡献方。预计2014年美国经济增长速率为2.3%，2013年为1.6%。但世界大型企业研究会的经济学家称，无论是欧洲还是美国，政府政策的改进对于达到或超过这些预期增长目标至关重要。美国政府停摆和欧洲经济衰退是2013年全球经济增长慢于预期的主要原因。

民营经济

民企盼加大对海外融资支持力度

本刊讯：随着中国经济进入结构调整和产业升级期，中国企业和资本“走出去”已步入“第三季”。与前两个阶段占领资源、“海外抄底”相比，理性投资、着眼长远已成为特点，而且民营企业已成为主力军。然而，即使成功进行海外并购，多数企业的效益并不十分明显。由于双方制度、法规、管理体系、东西方企业文化差异等使得中国企业海外并购难以实现1+1>2的效果。于是，部分企业想到了分拆上市，将优质的国外资产在海外上市，以解决上述问题并谋求长期效益。虽然有着国家系列政策的支持以及现实的市场需求，但通过最近几年的实践来看，绝大多数民企受制于相对滞后的监管政策的制约，其海外融资的计划往往被迫搁浅。市场呼唤政策加大对海外融资支持力度，扩大市场环境的自由度。

官方多招促市场活力 民企渐成外贸新亮点

中新社11月8日报道 在欧美经济复苏乏力的背景下，民营企业正成为中国对外贸易的新亮点。中国海关总署8日发布的数据显示，民营企业1至10月进出口总额为11302.5亿美元，同比增长22.2%，领先同期外贸总体增速14.6个百分点。中国商务部最新发布的《中国对外贸易形势报告（2013年秋季）》报告亦指，民营企业前三季度进出口增长25.4%，已占到全国进出口总值的36%，较2012年同期提升5.1个百分点。

中国商务部国际贸易经济合作研究院国际市场研究部副主任白明表示，官方今年以来可谓“双管齐下”推动民营经济参与对外贸易：一方面通过取消下放334项行政审批，取消公司最低注册资本限制等措施，大力简政放权，减低创业门槛；另一方面积极促进贸易便利化，改善通关、融资、退税等服务，为民营企业开拓国际市场“保驾护航”。白明分析，民营企业以中小型企业居多，对市场适应能力比较强，能敏锐捕捉国际上最新商机，而且决策程序比较短，故能较好地把握住市场机遇。民营企业中的领先者已积极投身海外并购和投资建厂为主的“走出去”进程。

挂牌成立不满两个月的上海自贸区，因其对制度创新的强调，成为向往“走出去”的民企发掘机遇的热土。上海自贸区管委会主任艾宝俊日前表示，在自贸区内，企业“走出去”只需备案，只要是在列表范畴内，就没有管制，“制度设计不像税收优惠

那么简单，但是如果制度设计得好，那带来的效应将是巨大的”。中国国际贸学会中美欧战略与经济研究中心主任何伟文和白明均表示，民营、国有和外资等不同所有制形式企业均是中国经济有机组成部分，大力破除垄断，放宽行业准入，将是三中全会后优化出口结构，打造中国贸易“升级版”的题中应有之义。何伟文说，“如果下一步真正理顺了政府和市场、不同所有制企业之间的关系，将为中国外贸和整个中国经济赢得巨大发展空间。”

民企二代半数不接班

本刊讯：港媒称，目前民企的竞争力严重滞后，有媒体对113家央企及其上市子公司在岗职工年平均工资进行整理，发现2012年央企及其上市子公司共287家在职员工平均工资为111357元，相比2011年平均工资102965元增长了8.2%，是私企平均工资的3.8倍。虽然央企职工工资的涨幅有减缓的趋势，然而垄断企业的工资仍然远高于社会平均工资。另一项调查发现半数民企二代不接班。民间呼吁，应该启动国企领域的全面改革，完善市场竞争机制和行业内部竞争机制，扩大民营资本的准入，将国企与民企放在同一起跑线上竞争。

新华社报道，随着第一代浙商逐渐步入55岁门槛，浙商迎来了交班的高峰期。但是由于二代浙商成长尚需时日，同时家族企业现代化、规范化发展的需要，浙江对职业经理人的需求越来越大。《浙江省中长期人才发展规划纲要(2010——2020年)》中就提到：到2020年，全省要培养2万名具有较高职业素养的职业经理人。业内人士认为，改革开放已经历30多年，第一代浙商已经渐渐步入老年期，浙商迎来交班高峰期。但是一项调查显示，目前有30%的一代浙商不愿意孩子来接班，而有超过50%的民企二代不愿意接父母的班。同时，大部分民营企业正在从家族式企业向现代企业转型，以往“老婆管财务，小舅子跑业务”的模式已经不符合发展需求，对于企业管理的专业性要求更高了。

海外并购

中国海外并购展望报告： 中企海外并购势头不减

本刊讯：美国普衡律师事务所日前发布的《中国海外并购展望》显示，虽然市场存在波动性和不确定性，但中国企业的海外并购势头不减，今年有望再创新高。此外，中国企业并购国外资产的主要推动因素发生了改变，以前是为了获取天然资源，现在是为了获得国外市场准入和技术。民营企业预计将成为跨境并购的主要参与者，而之前中国的境外并购活动主要由国有企业主导。

数据显示，能源项目占中国对外投资交易活动的比重已从2010年的30%降至2012年的24%。普衡律师事务所合伙人王圣豪律师表示，“普遍观点认为，中国的国际扩张主要是为了获得自然资源，但实际上我们采访的企业更侧重于将获得新市场准入和专业技术作为重要战略目标。”虽然自然资源领域的并购交易仍占据很大比例，但与其他行业相比，该领域的交易量在减少。全球汇总结果显示，电信、传媒和科技、工业和化工等很明显是受访者的首选行业，其次为能源和消费品行业。截至目前，亚洲依然是中国企业对外投资的主要目标区域，37%的投资目标在亚洲，其次为欧洲，比重为36%，北美为17%。同时报告显示，中国企业境外并购最难获得监管批准的行业是金融服务、能源、资源和采矿，最难获得批准的交易国家是印度、日本和美国。

普衡律师事务所合伙人林慧文律师称，中国的企业“走出去”无论是并购还是投资，最为关键的就是资金。虽然政府提供了大力支持，但中国企业仍需要克服相当多的结构性和监管方面的问题，方能筹集到资金。中国的批准流程很冗长，需要获得多个政府机构的批准。这使得中国企业处于竞争劣势，尤其是中国买家在海外市场中还需面临其国内买家的激烈竞争。尽管中国企业“走出去”仍然面临严格的国内政府审批问题，但整体放松管制是大势所趋。普衡律师事务所的合伙人严嘉律师表示，出于对腐败和国有资产流失的关注，国资委可能对国有企业的审查更为严密，但国家发展改革委、商务部和国家外汇管理局已经简化手续，方便中国企业取得对外收购所需的必要批准。

行业动态

银行业加快“走出去”步伐

本刊讯：11月11日，根据国家外汇局公布数据显示，今年第三季度，我国境内金融机构对境外直接投资流出73.28亿美元，流入8.70亿美元，净流出64.58亿美元，较第二季度1.35亿美元的净流出相比，环比增幅达46倍之多，这反映了以银行业为代表的国内金融机构“走出去”步伐进一步加快。观察人士认为，随着纽约、香港、伦敦等主要金融中心的布局已经完成，预计中资行下一步业务布局的重点可能会聚焦中资企业大量投资的中东、欧洲和拉美地区。

《经济日报》11月12日报道，这是国内金融机构一改上半年下滑趋势，重启对外直接投资的上升通道。国际金融问题专家赵庆明表示，近几年来，已经过了“吸引外资高潮”的中国银行业如今更多走出国门，做真正的跨国银行、全球银行。因此，银行业“走出去”规模扩大，是我国金融机构对外直接投资额度的上升关键因素。中国银行伦敦分行总经理方文建表示，目前西方很多大银行深陷危机，收缩调整，使得市场出现了更多空间，给中资银行提供了新的市场拓展机会。有分析显示，花旗银行、美国银行等“老资格”境外机构，由于中资银行竞争力增强，不得不缩减在中国市场

受阻的业务，重新调整结构，谋求全球布局。这都在一定程度上说明了中国银行业已逐步具备国际竞争力，实力增强的一种表现。

美国《华尔街日报》11月6日报道，国际评级机构惠誉称，中资银行可能将加快其尚处于初期阶段的海外扩张进程，进一步扩大它们的全球影响力。短期来看，这不大可能给中资银行的信用状况带来很大影响，因为其全球资产和相关风险的增加幅度依然较小。不过目前看来，中资银行的海外扩张策略仍较为稳健，很大程度上是受到其中国企业客户的全球影响力上升以及人民币国际化的支撑。尤其是随着国内企业在海外市场上的贸易和投资不断深化，融资需求也越来越多，而这正是中资银行适合提供的服务。此外，中国当局正力推扩大人民币在海外的使用，以实现人民币国际化，中资银行借助海外扩张加强了这方面的努力。增加人民币在双边贸易结算中的使用，或通过合格投资增加人民币的使用，是中国决策部门一个日益凸显的目标。中资银行扩大海外影响力或将为实现上述目标创造条件，因此进行扩张的意义也越来越大。

投资东盟

中国-东盟企业寻求品牌合作新突破

中新社11月6日报道 当前，中国与东盟国家正携手进入“钻石十年”，双方领导人更设定了力争到2020年双边贸易额达到1万亿美元的目标。面对不断升温的中国-东盟投资热，双方企业亦积极寻求以品牌合作等方式，实现新突破。

中国-东盟商务理事会常务副秘书长许宁宁6日表示，中国与东盟双边经贸关系发展迅速，但企业间却缺乏足够了解，谈及对方国家的知名品牌更是知者甚少。当前，加强中国-东盟品牌建设合作已是当务之急。他建议，双方应在增进对对方知名品牌了解的同时，扩大本土品牌产品在双方贸易中的比重，加大双方品牌产品间的投资合作，共同提升自贸区内品牌在国际市场上的竞争力。此外，中国与东盟双方企业应尽快加强专利、知识产权、标准、商检、展览、商务咨询、信息服务等领域的合作，为相互间知名品牌产品贸易开设“绿色通道”，以促进双方贸易快速发展。马来西亚驻华大使馆公使衔参赞翁忠义表示，近年来马中双边贸易发展迅速，开展品牌推介合作，可以让中国企业更了解马来西亚的知名品牌，也有助中国成功企业更好地走进马来西亚，从而提升两国企业间合作的价值链，优化双边贸易活动。

中国高铁为东盟经济提速

本刊讯：为推进湄公河流域开发、深化战略合作伙伴关系，中国对泛亚铁路建设一贯持积极态度，早在2010年就开始与老挝、泰国等东盟国家展开合作。按照当初规划，这条泛亚陆路大通道将于2025年建成。在近期中国领导人访问东盟之后，“坐着

高铁去东盟”有望在2020年甚至之前实现。

《经济日报》11月5日报道，中国—东盟高铁顺应时代发展潮流，将为中国西南部地区和东南亚国家带来巨大的发展机遇，同时高铁也将为东盟国家国内的铁路运输提速。李克强总理在访问泰国期间，中泰双方签署了《中泰政府关于泰国铁路基础设施与泰国农产品交换的政府间合作项目的谅解备忘录》，这种创新的合作模式，为中国—东盟高铁建设寻找到了平等互利的新途径。

《21世纪经济报道》11月7日报道，近年来，泰国、新加坡、马来西亚诸国都相继推出了高铁建设计划，除中国之外，日本、法国、德国等高铁大国也纷纷抢滩东南亚，希望获得铁路建设和维护订单，东南亚成为世界高铁厂商的兵家必争之地。中国领导人在访问东南亚国家时都“推介”了中国高铁建设和技术方面的优势，希望中国和东南亚诸国加强这方面的合作。2012年以来，中国南车相继在东南亚、独联体国家和中东地区开拓出市场，与马来西亚、土耳其、哈萨克斯坦等国相继签订数额不小的车辆采购订单。原铁道部官员称，随着未来国内铁路投资逐步常态化缩减之后，铁路企业走出去的步伐会更大，但要事先做好走出去之前的功课，在国家层面全力支持高铁走出去的利好背景下，大力开拓海外市场。

投资非洲

中非经贸合作在逆势中增长

本刊讯：11月5日，商务部国际贸易经济合作研究院发布的《中国与非洲经贸关系报告2013》指出，受益于出口稳定、外国直接投资增加和内需增长等因素，非洲经济总体发展势头强劲。

IMF日前发布的撒哈拉以南非洲地区经济展望报告称，2012年撒哈拉以南非洲经济保持5%的较快增长。在此背景下，中国和非洲各自着力转变经济发展方式，新的合作需求不断涌现，经贸合作成绩不俗。2012年，中非双边贸易总额达到1984.9亿美元，同比增长19.3%。中国继续保持非洲第一贸易伙伴国、重要投资来源国和援助合作国地位，非洲则成为中国对外经贸关系的重要基石。商务部国际贸易经济合作研究院副院长李光辉表示，从投资上来看，虽然非洲一些国家的投资环境不太好，但是中国企业“走出去”还是把非洲作为重要的投资地区。

商务部报告指出，2012年中国对非洲贸易逆差持续扩大，达到278.52亿美元，逆差主要来源于南非、安哥拉、利比亚等国。商务部国际贸易经济合作研究院亚非所副主任宋志勇表示，中非双方经济互补性较大，这种贸易逆差主要是源于贸易结构差异。目前，中非贸易格局正进一步呈现多元化态势。从中方来看，多元化主要体现在市场多元化、产品种类多元化、投资领域多元化和援助方式多元化等4个方面。李光辉认为，

今后中国可能会在加大对非农业投资的同时，增加在体育设施、教育、医疗等方面的投资。

中企欲斥巨资建造非洲金融城

本刊讯：一家中国房地产企业承诺为南非建造一个新的金融中心。11月5日，上海证大房地产有限公司公布了一项计划，将把约翰内斯堡东部的制造业地区莫德方丹改造成一个多功能金融中心，证大公司董事长戴志康说，这一金融中心将“与纽约或香港这样的城市齐名”。证大公司称，它将在未来15年时间里投资78亿美元进行该项目的开发。交易预计将于明年7月31日完成，这也将是南非最大的房地产交易之一。

中新社11月6日报道，证大在公告中称，“鉴于国内持续的房地产调控，公司顺应中国对外资本输出潮流，在专注国内市场的同时一直在物色规模合适的项目，以进军海外市场以扩大收入来源。”莫德方丹在南非经济中心约翰内斯堡的北部，位于该市与行政首都比勒陀利亚之间，东边毗邻坦博国际机场，西边则隔着黑人区亚历山德拉与南非乃至整个非洲最大的商业中心桑顿区相呼应。南非主流媒体认为，这是金砖国家之间合作的又一个大手笔，显示了中国公司对于南非市场的信心。很多当地民众对该项目充满了期待，希望看到更多的南非人从中受益。

美国《大西洋》月刊网站11月7日报道，这一尚未命名的开发计划将包括约3.5万栋房屋、一个教育中心以及一座体育场。无论这些好处能否落到实处，这一金融中心都证明了中国投资形式的转变。南非对中国的最大出口商品是铁矿石、钢和其他金属，而中国在南非的投资也主要倾向于开采行业。在2007至2008年间，中国在南非最大的6个投资项目都在矿产行业。

南非鼓励中企投资：扎根南非有三个条件

本刊讯：近日，南非共和国副总统卡莱马莫特兰蒂一行参加中国南非国家双边委员会第五次会议。会议旨在审视两国在实现前一次会议决议的进步，在全面战略伙伴关系框架下深化和扩大两国的合作。

环球网11月5日报道，南非公共企业部副部长马格瓦尼斯赫在访问期间介绍中企地南非投资的优惠措施及需满足条件：根据中南两国的协议，任何一个投资于南非的中国企业适用于优先贷款协议。但投资当地的公司需符合南非的几个要求：一是必须转让技术，二是必须雇用南非公民，三是实现本地化，以让南非能够从中受益。我们只选择遵守这些规定的公司。同时，他也建议中企在太阳能、农产品处理等领域对南非进行投资。关于中南双方存在的挑战，他表示：“两国之间的挑战在于如何使南非从矿产品中受益，南非如何与中国一起合作，不仅出口原材料，而且能够出口具有高附加值的产品。”他认为，中国和南非之间及中国和非洲之间的贸易需要更多的平衡。

如今，中国已是南非的第一大贸易伙伴国，而南非则是中国在非洲的第一大贸易伙伴国。中南两国1998年建交时贸易额只有15亿美元，而2012年两国双边贸易额已达到600亿美元，短短14年间增加了40倍。

《21世纪经济报道》11月4日，此行南非“国资委”公共企业部官员带领着南非国有企业，试图吸引中国投资南非能源、铁路、港口建设和通讯项目。南非特别邀请了发电、输电、铁路、通讯、道路、港口、机场建设领域的众多中国公司参会。南非公共企业部的消息人士表示，按照计划，南非公共企业部将与中国的政策性银行接触。希望通过和同行业中国企业的会面，讨论基础设施合作的可能性。公共企业部还希望借机了解中国公司的情况，加深对中国市场的理解。中国目前是南非最大的贸易伙伴，而南非是中国在非洲的最大贸易伙伴。

投资俄国

俄将成为中企“走出去”新选择

本刊讯：相比于地缘上的接近和亲密的政治关系，中俄之间的经济关系则略有逊色。然而，在双方政府的推动下，未来中俄之间的经济合作或出现更多质的变化。走进俄罗斯也将逐步成为中国企业“走出去”的一个新选择。

《中国经营报》11月9日报道，中俄之间的经济互补性非常强，俄罗斯主要是看重中方的资金优势。中国社会科学院俄罗斯东欧中亚研究所李建民说，由于投资环境等因素，目前俄罗斯所吸引的外资主要是贷款类。2012年，贷款类投资约占到其外资直接投资的90%。截至去年年底，中国对俄投资金额为280多亿美元，这其中也是主要以贷款为主。中国银行俄罗斯子公司总经理赵连杰表示，“俄罗斯对中国投资者一直存在比较矛盾的心态，他们既欢迎中国的资金，又害怕在俄的各个领域存在过多中国因素。”目前中国在俄投资主要以石油管道、能源、资源开采等为主，目前对森林采伐、农业、服装等也逐步介入。据公开数据显示，到2012年底，中国对俄直接投资仅接近50亿美元左右，投资规模占中国对外投资规模还不到1%。而俄罗斯对华投资更是在3000万美元左右，不到中国吸引外资和俄罗斯对外投资规模的千分之一。

新华网报道，俄罗斯总理梅德韦杰夫10月访华时表示，俄罗斯不会让外国投资者感到委屈。中国公司已经开始开发俄罗斯的远东地区，而且我们与中国的伙伴们有很多共同项目，其中也包括一些大型企业，像能源公司、化工、矿产资源开发公司，还有一些小型企业、中型企业从事农业和其他领域的生意，我们希望看到更多这样的企业来到俄罗斯。当然，我们当然保护所有的外国投资者，中国也不例外。我们有特殊的外国投资制度，使大家不仅可以投入资金，也可以必要时自我保护，包括在法院和其他行政机构自我保护。希望中国朋友们也有这种方面的意识，而且有很多俄罗斯企业到中国去投资。

投资美洲

骆家辉：美国欢迎中国投资

《21世纪经济报道》11月1日报道 美国驻华大使骆家辉表示，随着中国企业“走向全球”，它们正发现在美国投资是全球成功的关键。无论它们考虑高技术走廊硅谷或工业重地，华尔街金碧辉煌的金融大厦或主街的零售商店，中国投资者总能在美国找到适合自己的地方。

美国将为投资者提供哪些具体好处呢？首先，有15万亿美元的先进经济向世界开放。一份由中国国际贸易促进委员会部分赞助的2011调查报告，将美国评为除香港外对外资最开放的经济体；其次，美国提供了一个无与伦比的商业环境。研发和知识财产受到保护，一个可预见的法律制度能快速解决纠纷，受过良好教育的劳工生产力高、多元化且适应力强；第三，美国先进和全面的自由贸易协定让在美国的中国制造商，几乎可以向其他几十个顶级市场免税出口；第四，页岩气开发的持续热潮已经驱动制造业能源成本走低。美国天然气成本是亚洲的四分之一；第五，美国拥有杰出的教育。2013年前9个月，中国企业在美完成价值120亿美元的交易，是有史以来最强劲的9个月。

然而，我们仍然看到和听到对美国承诺开放投资的怀疑。这在很大程度上来自对美国外国投资委员会（或CFIUS）的误解和错误看法。首先，CFIUS仅对可能导致外方控制美国企业的交易，基本是兼并和收购进行审查。该委员会不对绿地投资或单纯的少数股东被动投资进行审查；其次，CFIUS只关注真正的国家安全问题，而非经济或其它国家政策；第三，CFIUS的规则对所有企业一视同仁，无论其总部设在哪个国家。在美国的中国企业认为，他们成功的一个关键就是律师事务所、会计师事务所、投资银行、公关公司和管理顾问的专业建议。这些专业人士帮助他们简化流程，节省时间和成本，并提高投资者的成功几率。

中国对美房地产投资规模快速走高

本刊讯：数据显示，中国今年前三季度已经有9个公开的规模较大的房地产交易完成，10月份又有2个交易完成，剩下还有3个交易正在进行之中，如果顺利今年的投资数量可以达到14个。与此相比，整个2012年中国投资美国房地产市场的交易仅完成4桩。

《21世纪经济报道》11月3日报道，美国房地产市场的缓慢复苏与来自中国的投资加速形成了鲜明对比。不仅“大单”涌现不少，总体投资规模快速走高，同时投资类型也更加多样化。荣鼎咨询研究主管西罗·哈内曼表示。“近来完成与宣布的（投资）案例标志着中国投资人在美国房地产市场占据的份额越来越大，同时也表明，他们有意愿参与更大规模的交易。”荣鼎咨询的最新中国投资报告显示，2013年前9个月，

中国企业在美国的绿地投资与并购投资已经达到55个项目共122亿美元,有望创下中国在美国市场直接投资(ODI)的新纪录。其中,房地产市场在近段时间出现若干大额投资,其2013年的投资规模和前几年相比将有显著提高。

美国《华尔街日报》11月2日报道,中国投资者还一直在出手投资存在贷款违约、空置率高企问题以及面临其他巨大挑战的物业。这些交易表明,与最老练的海外房地产公司、甚至是许多美国投资者相比,一些中国投资者愿意承担更高的风险。专家们称,这表明中国投资者愿意买入并持有几年,直至房地产估值反弹。随着中国政府鼓励企业多元化以及动用外资储备,中国对美国物业的总投资额今年已经大幅攀升。根据Real Capital的数据,中国今年在美物业交易额已经从2011年的11亿美元增长到了17亿美元。

中国对巴西投资热度不降反升

本刊讯:据路透社11月4日报道,由于巴西经济增长不利、“巴西成本”高昂且国内营商环境不佳,中国对向巴西投资产生一定失望感,巴西不再是中资的宠儿。不过,据《环球时报》记者调查了解,尽管汇率浮动、巴西国内高壁垒政策和官僚主义作风等因素造成相关项目进程较为缓慢,进而导致数字层面上停滞或下降的表象,但其实中国对巴西的投资正在发生“量到质”的转变,中国对巴西投资热度不降反升。

《环球时报》11月5日报道,路透社这篇报道称,中国对巴西投资从2010年开始放缓,来自中国的海外直接投资从2010年的3.95亿美元分别下降到2011年和2012年的1.79亿美元和1.85亿美元,而2013年前三季度仅为不到1亿美元。实际情况是,一些前几年确认的投资还在具体实施中,特别是多家中资厂房还在建设,尚未正式投产;另一方面,中资企业正采取不同的融资方式走入巴西,因此从中国国内银行的数据进行统计并不完全。当前,中国对巴西的投资不仅在领域上从纯粹大宗商品向制造业进军,不少中国企业在巴西建厂,投资方式也在发生变化,越来越多的公司、金融服务机构在以控股和并购的方式向能源和基建领域进军,也有更多私人企业借助中国金融机构的财政支持走出国门。现在,中国投资已走出小商品贸易阶段,深入到矿产能源开发、农贸合作,并进一步拓展到汽车、基建,甚至通讯、电子产品等高新尖端技术领域。根据中国—巴西企业家委员会8月发布的《中国企业投资巴西报告(2007年-2012年)》,这5年中,有44家中国企业在巴投资或计划投资60余个项目,总金额接近900亿美元,其中有13个项目来自民营企业。

《人民日报》11月5日报道,中国对巴西投资呈加速态势。过去两年中,中国国有企业以较大规模投资巴西能源开发、电力供应、农业等领域的同时,中国民营企业也加大投资力度,拉动了巴西就业并不断扩大在巴制造业产品中的市场份额。中国企业正努力向着立足于当地市场的“本土化”经营模式转型。专家表示,“这种从国有

到民营的转变说明，中国企业海外投资的方向正在从进口资源转向开拓市场。从中国在巴西投资的企业看，一是有实力的国有能源、资源型企业，二是服务于当地基础设施建设的企业，三是信息通信等高新技术企业，四是具有比较优势的纺织、家电等制造业企业，而后两类是由民营企业主导的。”

投资欧洲

国际大鳄为何都在投资欧洲？

本刊讯：李嘉诚、巴菲特以及比尔·盖茨这些世界顶级投资者的进入，足以显示国际市场对欧洲资产价格洼地和增长前景的期许。为何国际大鳄都在投资欧洲？因为现在投资欧洲股市的确可以获得不错的回报。

《每日经济新闻》11月7日报道，有市场消息透露长江基建正计划竞购北欧公司Fortum位于芬兰的供电项目，项目估值达20亿美元(约合122亿元人民币)。这也是自今年6月收购荷兰最大废物转化能源公司后，长江基建再次扩大欧洲业务版图。香港金融及投资银行家温天纳认为，“长江基建近年的投资策略和方向表明了它们不是将重点放在大中华区或亚洲，而是放在这之外的欧洲和澳洲，这预示其要用‘环球公司’的形象取代‘中国公司’的形象。”从投资角度讲，投资者都愿意选择投资收益更高，估值更好，以及所在地财政状况更好的项目。

《信息时报》11月11日报道，复苏正在重塑投资者对欧洲经济的信心。上周，比尔·盖茨以1.135亿欧元购入西班牙最大建筑公司西班牙营建集团6%的股份，成为该公司的第二大股东；巴菲特等投资者也已纷纷购入西班牙资产；就连“欧猪五国”中最让人头疼的希腊，也获得了对冲基金巨头约翰·保尔森的青睐，他已经买入了希腊比雷埃夫斯银行和阿尔法银行的大量股票，并声称目前这两家银行“资本状况都非常良好”，未来将可实现复苏；此外，以美国投资者为代表的海外资金已经大举介入欧洲股票市场，资金规模已创多年来对欧投资总额的最高水平。

为何国际大鳄都在投资欧洲？从局势上分析，欧洲地区的政局紧张形势已经有所缓和，诸如塞浦路斯银行危机和意大利选举都已经趋于稳定，欧洲银行联盟等重大结构性改革也取得了进展，这些都有助于重构市场信心；而从市场层面分析，投资者对于欧洲企业盈利数据好于预期的希望不断升温，直接导致欧洲股市和资产价格在下半年全面强劲反弹。不过，从长远来看，很多欧元区国家的债务问题仍未得以解决，而在这轮危机中，诸如失业率的上升导致大批人才外流，一些国家甚至丧失了经济长远发展的有利优势。因此，虽然在未来一年内欧洲地区或许依然具有不小的吸引力，但在更久的时间内是否依然能够留住这些国际大鳄，恐怕依然要打一个问号。

英报：中投即将完成收购伦敦商业园

本刊讯：中投公司即将完成对伦敦规模最大的办公楼开发项目之一的收购。该收购的价格在6.5亿英镑至8亿英镑之间，这将是这家中国主权财富基金在欧洲进行的金额最高的房地产交易，从中可以看出其日渐增长的雄心。

英国《金融时报》11月11日报道，中投正在就收购威斯域公园项目，与美国私募股权集团黑石展开单独谈判，这是一个位于伦敦西部、占地32英亩的开发项目。据了解谈判进程的知情人士透露，谈判进行得非常深入，双方有望在11月底之前达成协议。如果这笔交易顺利进行，将成为中投在英国房地产市场的第二笔购入投资。去年中投以2.45亿英镑的价格收购了德意志银行在伦敦金融城的总部大楼，但对于新加坡、马来西亚以及卡塔尔等其他国家主权财富基金进行的那类超大规模交易，中投一直采取回避态度。

《21世纪经济报道》11月12日报道，根据全球知名房地产咨询机构世邦魏理仕2012年底的研究，按价值算，伦敦商业地产市场成交额占整个英国商业地产市场的四分之三。而在众多买家中，来自亚洲地区的财团成为主要投资力量。地产咨询公司高纬环球的数据显示，亚洲投资者的交易金额在2012年伦敦金融城的全部房产交易中占到45%。中国机构投资者们纷纷投资英国房地产，与欧洲整体经济呈复苏趋势相关。英国近期有多项经济数据显示复苏趋势明显，市场普遍认为经济复苏速度远快于英央行“前瞻指引”的预期。经济状况好转和长期以来的低利率水平推动英国房价不断高升。然而有分析人士称，如果房价继续按照此速度增长，英国或将面临“房市泡沫”威胁，投资者应谨慎研判市场走势，不要盲目投资。

中企瞄准乌克兰农田

本刊讯：当前，中国和乌克兰新建立的合作关系正在蓬勃发展。乌克兰是全球土地最肥沃的国家之一，但基础设施陈旧。该国正在吸引中国企业的兴趣，这些企业希望满足本国日益增长的粮食和肉类需求。

英国《金融时报》11月12日报道，在海外投资收益较高的农业是中国的一项战略，中国对乌克兰的兴趣符合这一战略。乌克兰亿万富翁奥列戈·巴赫马久科表示，过去一年里，他已与多家农业巨头就出口和投资事宜进行了谈判，例如中粮集团、中国私营饲料和肉制品综合企业新希望以及新加坡政府投资公司淡马锡。目前，他正在与中国和中东的潜在投资者谈判，预计将在今年年底之前签订价值“数十亿美元”的投资和现代技术协议，这可能会让乌克兰的农业产出提高一倍，并让这个已是全球最大玉米、大麦、葵花籽油和小麦出口国之一的国家，成为全球一个主要的农产品供应国。乌克兰政府11月表示，它与中国进出口银行一笔价值30亿美元的贷款（一半以现金形式提供，一半以设备形式提供）协议即将敲定。乌克兰将用这笔贷款来重建灌溉系统

和推进其他现代化举措。今年头8个月，中国成为乌克兰的第二大贸易伙伴国，乌中贸易额占乌克兰对外贸易总额的8%。

《中国经济周刊》早前报道，阿尔布佐夫乌克兰副总理表示，中国已和乌克兰签署了农业发展贷款协议，现在这一协议已经开始实施，并且开展顺利，为中国企业赴乌克兰投资提供了很多的支持。目前乌克兰与中国正在商讨进一步提高对华粮食出口量。粮食出口是中乌农业合作的开端，未来将引进中国投资发展乌克兰灌溉等农业基础设施项目。乌克兰农业部预测，2013-2014年度乌克兰粮食出口量将达到2800万吨。去年中乌两国的农业贸易额为3.64亿美元，今年上半年该数字已达到3.3亿美元，增长46%。

风险预警

中企海外涉矿投资应控制风险

本刊讯：中国矿业联合会常务副会长王家华日前在“2013中国国际矿业大会”表示，“中国企业海外矿业投资八成失败！”对于面临这么高的失败率，但依然有大批企业前仆后继。中矿联的统计数据显示，前三季度涉及投资的中国企业达101家，资金流向全球36个国家。南部非洲、加拿大、北亚、拉美、东盟等地为中国境外矿业投资的主要目的地。前三季度中矿联共受理中国企业境外矿业投资项目103例，同比减少8%；中方协议投资额31.36亿美元，同比减少10.9%。其中，国有企业项目30例，投资额为12.15亿美元；民营企业项目73例，投资额为19.21亿美元。

关于投资风险，王家华说，一个科学的走出去方针需要理性、智慧、技术，特别需要专业的国际化团队支持。中国罕王总裁潘国成认为，企业走出去的关键就是建立国际化的人才团队，建立本土化的运营团队。驰宏锌锗副总经理王峰认为，中国企业在境外投资的风险主要包括政策风险、原住民社区关系风险、法律风险、整合风险、环境风险以及技术风险等。面对政策风险时，需要建立投资项目的风险监测预警机制，实施投资多元化战略，企业联盟也非常必要；对于原住民的风险，需要建立一套完整的社区关系突发事件应急预案及制度；对于法律风险，应建立法律风险预警制度；对于技术风险，可聘请国外知名企业咨询公司做技术顾问，同时与国内政策性保险公司合作；对于环境风险，可以请国内或国外知名环境公司对项目所在地的环境进行识别和评估；对于整合风险，交易完毕以后，一定要注重执行力。总之，在境外矿业投资要走出去，要改变在国内管理企业的理念和模式，建立风险预警制度，这是最重要的。

潘国成表示，对于民营企业来说，项目考察和并购的第一步是要有非常清晰的策略；第二步是要进行非常有组织的客观、科学的全面尽职调查工作，矿业企业在海外投资失败率在80%，很大问题是在尽职调查阶段，尽职调查是整个项目成功的80%；第三步是按照严格的程序执行并购交易，避免后续的法律纠纷现象和陷阱；第四步是并

购后业务整合，由于文化、理念差别很大，团队职业化、本地化非常重要。在风险管控方面，潘国成认为，第一是法律和商务风险管控；第二是成本风险管控，包括并购成本、开发成本、运营成本；第三是人文、环保、社会责任的管控，文化的融合是海外项目运营的最大障碍，团队本土化是先决条件；第四是技术风险管理，对初次海外并购的企业，不仅要有财务、律师、审计、技术顾问，还一定要聘请并购顾问。

尽管全球矿业发展势头放缓，矿产品价格、贸易和矿业投资等主要指标出现了震荡收缩。但中国国土资源部部长姜大明认为，当前国际产业结构调整和技术革命正在加快推进，发达国家和新兴经济体制造业及消费预期正在回暖，矿业发展既面临挑战，也蕴藏机遇。

商海点经

《纽约时报》：警惕中国国家资本主义的海外扩张

编者按：《中国的沉默大军：正以北京形象重塑世界的先驱者、商人、掮客及工人》一书的作者埃里韦托·阿劳霍和胡安·巴勃罗·卡德纳尔前不久在《纽约时报》发文，呼吁西方国家警惕中国国家资本主义的海外扩张。文章指出，中国依靠国家主导型扩张政策，通过收购与放贷，在世界范围内大肆扩张的同时，试图改变世界的游戏规则，使西方坚守的法治、自由、公平竞争的核心价值观受到挑战。中国政府和企业家从本书中可以得到两点启示：1、中国在实施“走出去”战略时，如何充分认识和更好地发挥我们独有的“举国体制”的竞争优势；2、同时要特别注意“走出去”的方式和策略，遵守所在国的政策、法规，尊重当地的文化和民族心理。使中国走向世界的步伐迈的更加稳健和有力。

中国正在利用雄厚的金融资源改变世界的游戏规则

一方面是强盛且不断崛起的中国，另一方面是经济停滞的欧美，这个组合正让西方日益感到不适。中国正通过收购企业、开采自然资源、进行基础设施建设和在世界各地放贷，谋求一种柔性但不可阻挡的经济占领方式。借助十多亿中国储户的存款，“中国公司”有能力在世界各地收购战略资产。近乎无限的金融资源，使中国在发达世界和发展中世界都成为一支改变游戏规则的力量，有可能消除西方公司的竞争优势，减少欧洲和美国的工作岗位。

中国已成为全球最大出口国，并在2012年超越美国，成为全球最大贸易国。渴求铁矿石、大豆和铜矿等资源的中国，在短短几年内成为了澳大利亚、巴西和智利等国的主要贸易伙伴。更低的关税和中国的经济繁荣是这种迅猛增长的根本原因。中国通过主要购买自然资源和粮食，意在保障国内两大经济引擎（城镇化和出口行业）的资源供应链。

中国登上欧洲和北美的舞台虽然为时不长，但增长迅速：中国对欧盟的年度投资总额已从2008年前的不到10亿美元，增至过去两年的逾100亿美元。根据经济研究公司荣鼎咨询的数据，中国在美国的投资已从2008年的不到10亿美元，增至2012年创纪录的67亿美元。2012年，33%的中国对外直接投资流向了欧洲。

除了在发达的西方国家扩大投资之外，中国还在世界各地放贷，手笔甚至比直接对外投资更大，包括近年为委内瑞拉提供的400亿美元贷款，以及为土库曼斯坦提供的逾80亿美元贷款。中国的政策银行（国家开发银行和中国进出口银行）是支持“走出去”战略的关键机构，向外国提供巨额贷款，让其购买中国商品，为中国承建的基础设施项目提供资金，以及启动采掘及其他产业的项目。据英国《金融时报》的一项研究显示，2009至2010年，中国是世界最大的放贷者，放贷总额超过世界银行，达到1100亿美元。

中国国企通过政府补贴获得巨大的竞争优势

以隐形补贴和廉价融资为形式的政府支持，使中国国企获得相对于竞争对手的巨大优势。从2008年起，西方的经济低迷让中国国企敲开了西方市场的大门，物色它们之前无法染指的技术、诀窍和交易。这一趋势在未来只会进一步强化，因为中国对外直接投资将在未来几年一路飙升。据荣鼎咨询预测，到2020年中国对外直接投资将高达1万亿至2万亿美元。这意味着在国内享有垄断地位的国企，如今可以投入雄心勃勃的国际扩张并和全球企业巨擘展开竞争。这种不公平现象使远低于市场价格的中国产品充斥市场，摧毁了西方和其他地区的相关产业和就业。但是，多数西方政府似乎并未把中国的国家主导型扩张政策当作当务之急来应对。相反，那些苦于应对经济危机的欧洲政府，把中国看成有望提供帮助的国家，要么购买它们的国债，要么在它们国家投资，创造就业。如今要避免中国投资已经不可能，因此唯一的选择是做到包容，提供慷慨的投资环境。

在疆域广袤且资源丰富的格陵兰岛，是一个颇能说明问题的案例。去年，格陵兰岛通过法律，允许薪资水平低于当地法定最低工资（这里的法定最低工资跻身于世界最高水平之列）的外国工人入境。中国代表此前明确表示，中国的国有银行和国企有意投资于高风险、高成本的采矿项目，开发格陵兰岛的庞大矿产资源，但前提是格陵兰岛修订当地法规，允许数以千计低薪的中国工人进入该岛。中国的雄厚财力、大量劳力以及对自然资源的无止境需求形成了不可阻挡的诱惑，于是格陵兰愿意通过为中国量身定制的法律，满足中国方面的需要。

在加拿大，也出现了此类情况。美国总统奥巴马迄今拒绝批准Keystone输油管道项目，促使斯蒂芬·哈珀总理的保守党政府转向中国，以确保加拿大原油有出口市场。与此同时，加拿大还与中国签订了《关于促进和相互保护投资的协定》，为中国企业提供慷慨的投资保护。

在澳大利亚，中国的贸易份额正迅猛增长，投资趋势引入注目：2012年，中国在澳大利亚的直接投资比2011年增长21%，达到114亿美元，截至2012年底中国累计投资超过500亿美元，使中国成为澳大利亚矿业的重要参与者。

在德国，中国超越美国成为其最大的投资者（按交易数量计算）。中国企业正在物色像普茨迈斯特这样拥有技术优势的公司。中国企业还通过这些收购，从西方获取有关品牌运作、营销、建立分销网及客户群的技巧。其他公司则抱有更加机会主义的眼光，面对经济衰退，苦苦挣扎的欧洲公司迫不及待地欢迎中国伙伴，后者准备注资或者买断全部股份。

必需要指出的是，中国全球经济扩张的背后是政府。中国可能在很多事情上朝着正确方向前进，但当中国国企走出国门，寻求按照威权政府的规则行事时，就会有一种严重的危险：迫于经济需要，西方国家到头来按照中国的规则行事。中国的政治制度和国家资本主义意识形态已构成威胁。因此，西方各国政府必须坚持西方繁荣的传统核心支柱：法治、政治自由，以及公平竞争。

（摘自6月5日《纽约时报》，作者：埃里韦托·阿劳霍、胡安·巴勃罗·卡德纳尔为《中国的沉默大军：正以北京形象重塑世界的先驱者、商人、掮客及工人》一书作者）

（免责声明：本刊选编和撰写的资讯与分析不代表本刊立场，也不构成投资建议）

主办：中国民营经济国际合作商会秘书处

地址：北京市朝阳区工体北路世茂国际中心1号楼1506

邮编：100027 电话：86-10-84647718 传真：86-10-84648565

邮箱：office@ciccps.org

网址：www.ciccps.org

编辑部电话：（010）84647718-8012 88362640

中国民营经济国际合作商会会员专属 每月1日、16日出版（内部资料 仅供参考）