



CICCPS

国际商讯播报

International Business Information Broadcast

2013年第9期（总第18期）

中国民营经济国际合作商会会员专属

2013年5月16日

本期导读

- 中国企业跨境并购现状与前景展望

中国的企业家们往往带着中国市场和体制打下的种种烙印走向国际市场。当前，他们需要充分理解自己所处的体制背景和约束，这样才能够更顺利地走出国门和适应国际经商规则。

- 中国金融改革或多管齐下推进一揽子方案

我国金融改革时至今日已经步入深水区。本次国务院常务会议显示了坚持市场化改革的原则和决心，也预示着或将实质性、全面推出一揽子方案，以推进金改攻坚战。

- 全球多家央行纷纷降息 各国大力度应对“热钱”流入

近期，韩国、波兰、欧洲、澳大利亚、印度等国央行纷纷降息。此番降息是旨在刺激经济增长，还是为了同时防止热钱流入和本币升值，以获得贸易竞争优势？

- 中国积极推动自贸区建设

区域经济一体化快速发展是当前全球经贸领域的一个显著特点。中国积极推动自贸区建设，已签署并实施了10个自贸协定，促进了中国贸易伙伴的多元化。

目 录

专题述评

中国企业跨境并购现状与前景展望·····	(4)
----------------------	-----

政策解读

中国金融改革或多管齐下推进一揽子方案·····	(7)
-------------------------	-----

国际视野

世界经济复苏疲弱 下行风险突出 ·····	(8)
全球多家央行纷纷降息·····	(8)

宏观经济

政治局会议定调经济政策 ·····	(10)
“汇率战争”疑云再起 央行定调维稳货币环境·····	(10)

投资移民

美报：中国富人寻找新的移民目的地 ·····	(12)
------------------------	------

投资东盟

新加坡总理：我国必须保持亲商吸引力 ·····	(14)
-------------------------	------

投资非洲

中国投资填补非洲资金缺口 ·····	(15)
--------------------	------

投资欧洲

英媒：中国企业需抓住英国投资商机 ·····	(17)
------------------------	------

投资美洲

美国地方政府欢迎中国企业来投资 ·····	(19)
-----------------------	------

风险预警

国资委关注海外法律风险防范 ·····	(21)
---------------------	------

企业管理

英报：如何保护被收购企业的文化？ ·····	(21)
------------------------	------

园区动态

中国积极推动自贸区建设 ·····	(23)
-------------------	------

CONTENTS

SPECIAL REPORT

STATUS AND PROSPECTS FOR CROSS-BORDER MERGERS AND ACQUISITIONS OF CHINESE ENTERPRISES ... (4)

POLICY INTERPRETATION

CHINA'S FINANCIAL REFORM OR A MULTI-PRONGED ADVANCE PACKAGE..... (7)

INTERNATIONAL PERSPECTIVE

THE WEAKNESS OF THE WORLD'S ECONOMIC RECOVERY HIGHLIGHTS DOWNSIDE RISKS (8)

SEVERAL CENTRAL BANKS CUT INTEREST RATES (8)

MACRO-ECONOMICS

POLITBURO MEETING SET THE TONE FOR ECONOMIC POLICY (10)

"CURRENCY WAR" RENEWED SUSPICIONS. CENTRAL BANK SET THE PACE FOR A STABLE MONETARY ENVIRONMENT (10)

IMMIGRANT INVESTMENT

U.S. NEWSPAPER: RICH CHINESE LOOKING FOR NEW IMMIGRANT DESTINATIONS (12)

INVESTMENT IN ASEAN

SINGAPORE PRIME MINISTER: SINGAPORE MUST MAINTAIN THE ATTRACTIVENESS BY BEING OPEN TO BUSINESS ... (14)

INVESTMENT IN AFRICA

CHINESE INVESTMENT TO FILL THE FUNDING GAP IN AFRICA (15)

INVESTMENT IN EUROPE

BRITISH MEDIA: CHINESE ENTERPRISES NEED TO SEIZE INVESTMENT OPPORTUNITIES (17)

INVESTMENT IN AMERICA

THE LOCAL GOVERNMENT OF THE UNITED STATES WELCOMES CHINESE ENTERPRISES INVESTMENT..... (19)

RISK ALERT

THE SASAC IS CONCERNED ABOUT OVERSEAS LEGAL RISK PREVENTION (21)

BUSINESS MANAGEMENT

BRITISH NEWSPAPER: HOW TO PROTECT THE CULTURE OF THE ACQUIRED COMPANY? (21)

INDUSTRIAL PARK NEWS

CHINA ACTIVELY PROMOTES FREE TRADE AREA (23)

专题述评

本刊述评：中国企业跨境并购现状与前景展望

在金融危机阴影未散、世界经济增长放缓的大环境下，2012年全球并购市场持续低迷。按照汤姆森公司的统计，全球并购活动减少2.8%，交易规模为2010年以来最低水平。但作为世界第二大经济体，中国海外并购却是风生水起，逆势上扬。2012年我国境内投资者共对全球141个国家和地区的4425家境外企业进行了直接投资，累计实现非金融类直接投资772.2亿美元，同比增长28.6%。其中股本投资和其他投资628.2亿美元，占81.4%，利润再投资144亿美元，占18.6%。中国并购市场成为是全球并购市场中的一大亮点。目前中国海外并购活动不仅极为活跃，而且频频出现上亿美元的交易，这是十多年前所无法比拟的。因此，当回顾2012年中国并购市场的时候，我们必须承认，为了获取能源、技术、品牌和市场，在各级政府的鼓励和支持下，海外并购对中国企业具有巨大的吸引力。而逐年增长的对外直接投资对中国经济正在产生深远的影响。

中企海外并购主要行业分析

能源：中国海外投资永恒的主题。中海油、中石油和中石化都希望通过海外并购提升自己的市场竞争力。这能否为中国能源在国际市场的布局带来新的突破？进入21世纪后，中国能源资源类企业的海外投资活动引起了广泛的国际关注。三大石油公司频繁出现在国际石油市场并购项目的大名单中，参与并购的资金数量也逐年放大。而最令我们关注的，则是中国能源企业如何突破海外投资面临的国际政治阻力，中海油花了7年才成功地并购加拿大尼克森石油公司。有外电评价说，中海油的并购只是一家中国公司全球布局的开端，此举不仅会让该公司拥有更大的海外资源，更有望提升这家中国国有公司在国内同行业的地位。

制造业：海外投资最具潜力的领域。如果说推动能源领域海外投资的主要动因之一是为了维护国家能源安全，那么，作为“世界生产车间”的制造业大国，制造企业“走出去”的动因就较为复杂了。我们欣喜地看到，大量的国内制造领域企业到国际市场并购的最主要目的，是为了获取包括技术、品牌、服务及市场在内的全面升级的产业链的高端，最终实现企业价值链的延伸。2012年初，三一重工宣布以3.24亿欧元（约4.2亿美元）收购德国普茨迈斯特全部股权。一般说来，制造业的收购交易规模是无法与能源领域动辄上百亿美元相比的，但三一重工的这项并购足以反映出中国企业对德国优秀制造业的特别青睐，他们希望通过此项并购，达到获得德国技术与品牌乃至企业管理与营销网络等多重目的。

金融业：伺机而动的领域。金融业从事海外投资的原因无非就是两个方面，一方面，非金融企业进行海外投资需要获得银行业的金融支持与配合；另一方面，由于金

融企业的实力增强,也迫切需要实施国际化经营,从而加大了自身在海外投资的需求。作为国际涉水程度尚不太深的中国金融企业,通过寻找合适的海外伙伴来搭建覆盖全球的经营网络,往往是它们国际化战略的首选方针。相比于能源和制造业,中国金融业的海外投资历史无疑要更短一些,更是处于初级阶段。按照汤姆森公司的统计,在2002-2011年的十年期间,中资银行总计完成了38项海外并购,金额达到201.6亿美元。并购数量和金额在2006-2007年期间达到顶峰状态。由于2008年国际金融危机爆发加上欧债危机的影响,中国金融业“走出去”的步伐表现出明显的谨慎。但是,可以相信,伴随着国内金融改革的深化,本土金融企业对外投资正在蓄势爆发,并将在推动中国企业在全球并购活动中发挥越来越突出的作用和影响。

多元化成为民企并购新趋势

2012年是民营企业海外并购极为活跃的一年。大连万达集团以蛇吞象的气势,出资26亿美元收购了美国第二大院线集团AMC娱乐控股公司100%的股权。这是中国迄今最大的海外文化领域并购交易,它也标志着中国企业海外投资正在从以能源、金融、制造业等传统领域为主向涵盖文化等更加广泛的领域发展,而这种转变正是由万达集团这样的巨型民营企业带动的,它凸显了民营企业家们的胆识与气魄。应该说,中国也在积极应对这一局面,鼓励民营企业海外投资的政策越来越明确,相关的措施制定得越来越细致。

新兴市场,一个新的趋势也开始呈现:大中型民企也逐渐加入出海并购的行列。在中国、印度和巴西这一趋势尤为明显。据德勤的统计数据,2012年前三季度,中国民企海外并购首次在数量上超越国企,占据并购案例总数的62%。大中型民企出海并购的原因存在于多个层面。一些企业意在为产品寻求新的销售渠道。一些企业想借收购成熟品牌提高竞争力。同时,新兴市场企业海外并购的目标也在发生变化,正从获取技术、立足国内市场销售,转向获取品牌和海外销售渠道、拓展目标国当地市场和主动参与全球价值链分工。

目前,对比国有企业与民营企业海外投资面临的风险,很难说哪个多哪个少。民营企业特别是那些整体实力比较小的民营企业,它们的抗风险能力比较低。但仅就国外“政审”这道阻力而言,国有企业显然面临更大的障碍。为了让更多的民营企业做大做强,成功拓展海外市场,我们应当做的是,在鼓励民营企业“走出去”的同时,要尽可能地帮助它们降低投资风险,包括将国有企业具有的外交和信息资源优势同样赋予在民营企业身上。

民企如何更好地“走出去”和面对挑战

中国企业该如何“走出去”?有几点是值得思考的:首先需要强调的是,投资和并购只是执行企业战略计划的一种手段。海外投资和并购成功的一个基本前提是,企业已经根据自身情况和市场机会制定了一个成熟可行的战略目的和计划。在此前提下,

企业还需要明确自己希望从投资或并购中得到什么，交易要达到什么样的定性和定量的指标才值得企业在资源和时间上的投入。此外，实施跨境投资和并购对中国企业的团队和能力提出了很高的要求，这既包括在交易过程中的评估和谈判能力，又包括在交易后的管理、消化和整合能力。

中国企业在并购中还需要从战术上考虑如何减少或规避风险，提高并购的收益和成功率。首先，中国企业在投资/收购前必须对目标公司做深入全面的尽职调查，包括其业务、技术、团队、市场前景和竞争状况、财务状况、法律环境和风险等各个方面；其次，如果交易的商业逻辑在于通过整合创造协同效应，中国企业应该在交易过程中就制订整合计划，并对其进行充分论证，考虑其可行性和相关困难或障碍（如裁员的成本和法律障碍），以及所需的追加投入；最后，中国企业在进行海外投资或收购时，应学习借助外力，合理地利用专业人士（比如并购财务顾问、会计师、律师）的帮助。另一种获得借力的办法是寻找共同投资者。这些共同投资者除了提供资金以外，还往往能带来它们对东道国、相关行业和目标公司的认识，提高交易的成功率。

内地企业在港面临着成本控制和企业管理文化差异等挑战。中国企业“走出去”，第一站首选就是香港。除了成立窗口公司类特殊目的的公司，享受香港投融资活跃、经贸便利、国际经验丰富等优势，也有不少中国企业投入大量资金进入香港市场，让香港成为企业国际化扩张战略的战场。而在这一过程中，内地企业在港面临着成本控制和企业管理文化差异等挑战。对于企业管理的文化差异，本身是香港人的华大基因香港研发中心有限公司执行总监王立志说，“管治文化上有一些概念的差异，香港完全是以市场带动，内地有时候是以行政主导。”尽管创新科技是香港特区政府扶持产业，王立志坦言，香港长期奉行“小政府、大市场”的做法，政府对产业扶持力度远远小于内地，香港由市场带动的文化差异也曾令内地企业费解。内地企业走出去既面临成本控制也胸怀收购拓展大计，汇丰中国工商金融服务总经理何舜华认为，随着企业走出去的加快，未来几年对跨境并购咨询、离岸市场贷款和债券发行以及现金管理等金融产品的需求将迅速增加。

跨境并购，中国企业家缺什么？中国经济发展的30年，是改革的30年，也是中国企业家不断冲击和突破体制桎梏的30年。敢于挑战制度和法律，敢为天下先，曾是商业成功的最佳路径。中国的制度和法律确实曾包含许多不合理的因素（比如曾经的“投机倒把罪”），但企业家们的这种挑战，在一定程度上也养成了对制度和法律的蔑视。再加上社会上普遍的道德模糊化和功利主义倾向，有些中国企业表现出一种令人震惊的对道德底线的忽视。中国的企业家们正是带着中国市场和体制打下的种种烙印走向国际市场的。当前，他们需要充分理解自己所处的体制背景和约束，这样才能够更顺利地走出国门和适应国际经商规则。

展望2013年海外并购

在政府推动和市场效应的双重作用下，中国对外直接投资的快速发展是今后一段时期的必然趋势。2013年中国的境外并购无论是数量还是总交易规模都将继续维持增长势头，能源、制造业、金融服务等行业依然是并购的亮点领域，年对外直接投资规模有望突破千亿美元。清科研究中心认为，从海外并购的区域分布来看，2013年的标的企业仍将集中在欧洲、澳洲和北美地区：欧洲的资产价格低、潜在标的多、市场前景好，仍是一个优秀的“抄底”地区；澳洲矿产资源丰富，是资源型并购的理想场所；北美地区集能源、技术、品牌、渠道等多种优势于一体，向来都是国际并购市场最重要、最活跃的地区。

（本刊编辑 宗申）

政策解读

英报：中国金融改革或多管齐下推进一揽子方案

路透社5月7日报道 中国国务院有关利率汇率改革及人民币资本项目可兑换操作方案的最新表态，让分析人士不禁推测，中国的金融改革真的要加速了。分析人士普遍相信，本次国务院常务会议显示了决策层落实改革措施的决心和政策力度。金融改革时至今日已经步入深水区，零打碎敲的小步尝试，或者小范围内的试点，恐已无法解决问题。高层的表态既显示坚持市场化改革的原则和决心，或亦预示着将实质性全面推出一揽子方案，以推进攻坚战。

中金公司首席经济学家彭文生说，“国务院本次常务会议标志经济体制改革再次提速，改革大方向是进一步强化市场化，特别值得关注的是利率市场化改革可能有实质性进展。”招商证券宏观研究主管谢亚轩认为，操作方案就意味着要有时间表，必须是切实可行的方案了。这显示资本项目改革的进程到了攻坚阶段，可见改革决心是非常大的。一位接近监管层的资深人士表示，“金融领域的改革，央行、外管局自己能做的都已经做了。现在要推的改革都是需要包括央行在内，别的部门一起推进的一揽子改革方案了。下一步的改革，就要看高层的勇气和决心了。”

但也有分析人士不太乐观，兴业银行的首席经济学家鲁政委就表示，越是需要多部门协调推出的一揽子方案，就越难推出，更说明一时半会出不来具体的时间表。中国人民银行副行长刘士余日前撰文称，利率和汇率市场化改革目前已取得重大进展。如果未来10年国际国内不发生类似本轮金融危机的异常情况，中国政府将从实体经济发展、深化金融机构自主经营改革和完善宏观调控出发，完成这两项重大金融改革。

汇率改革和利率改革必然是配套进行，相辅相成。国务院提出将出台人民币资本账户可兑换的操作方案，并开启个人等对外投资的制度建设，可谓是汇率改革的攻坚

战迈出真正的一步，让翘首以盼的投资者看到了曙光。受访专家普遍认为，汇改已到了“非改不可”的地步，否则其他金融改革的推进亦没有多大的空间和余地，且汇率改革的市场化方向符合市场预期。

国际视野

世界经济复苏疲弱 下行风险突出

本刊讯：近期，世界经济又添变数，黄金和大宗商品价格大幅下跌，实体经济的表现低于预期。国家信息中心世界经济形势分析课题组认为，国际金融市场和实体经济存在着密切联系，两者最新变化表明，世界经济复苏疲弱，下行风险突出。今年世界经济维持可持续复苏的难度加大，停滞风险明显增加。

《经济参考报》5月6日报道，最近一个时期，国际金融市场一改去年底以来波澜不惊的局面，呈现大幅波动，部分资产价格创出多年来的低位或最大跌幅。国际金融市场震荡，可能成为世界经济再度低迷的风向标，给世界经济增加新的风险和不确定性。黄金价格创30年最大降幅，领跌大宗商品市场。美国股指告别历史高点，市场恐慌情绪显著上升。日元汇率降至四年来低位，日本国债收益率波动加剧。国际金融市场波动，是近期实体经济脆弱性的反映。今年一季度以来全球主要经济数据表明，发达国家经济复苏势头再度显示出疲弱迹象，新兴经济体增速普遍放缓。世界经济下行风险正在上升。

据英国《金融时报》5月1日报道，继一季度经济增长意外疲软之后，作为中国和全球经济健康指标而被关注的中国制造业活动增长在4月份有所放慢。美国供应管理协会(ISM)的采购经理人指数是衡量经济活力的另一项指标。4月份的ISM采购经理人指数从前一个月的51.3下降到了50.7，表示增长有所放慢。世界最大经济体的制造业活动目前正在以2012年12月以来最慢的速度增长。关于出口订单的前瞻性数据也从56下降到了54。巴克莱银行经济学家朱利安·卡洛说：“美国和欧洲正在经历一个重要的财政调整期，这将持续给全球增长造成压力。但是我仍然愿意预期下半年将会出现较强劲的复苏。”

全球多家央行纷纷降息 各国大力度应对“热钱”流入

本刊讯：本月初，有媒体报道称，欧美双双“放水”，加上日本货币量宽，全球流动性泛滥之势难以抑止，国际资本急速流动对新兴经济体的冲击风险亦无可避免加大。从目前来看，已有多国央行“响应”该预判了。近期，韩国、波兰、欧洲央行、澳大利亚、印度等国央行纷纷降息。此番降息是旨在刺激经济增长，还是为了同时防止热钱流入和本币升值，获得贸易竞争优势？

《华尔街日报》报道，促使资金大规模流入上述地区的是发达国家实施的超宽松

货币政策，因为这使得利率接近于零，导致投资者寻求高收益率资产，比如说亚洲地区资产。在日本和美国持续通过货币市场操作向全球金融系统注入流动性的基础上，上周欧洲央行又宣布降息。近期人民币兑美元上涨也吸引了中国内外的投机者大举买入人民币，令决策者面临的要求遏制这一资金流入趋势的压力增大。

亚洲地区、澳大利亚和新西兰的央行都在加大力度应对资本流入，因为这使得本币走高，而且令管理经济增长变得更为复杂。新西兰央行称，其干预了外汇市场以抑制本币升值，而且未来将继续干预；而就在一天之前，澳大利亚央行将利率下调至该国有史以来的最低水平，并指出澳元汇率居高不下。另外，中国也在采取措施，遏制对人民币升值的押注，中国采取措施阻止中资银行和投资者利用人民币兑美元的升势开展投机交易。同时泰国也考虑打压目前正处于1997年亚洲金融危机以来最高水平的泰铢汇率。

美国《彭博商业周刊》5月10日报道，根据美国银行的统计，全球自2007年6月以来，已经进行了511次减息行动。虽然流动性投放导致股市大幅上涨，但尚未证明其有效带动了经济增长。美国《纽约时报》5月13日报道，七大工业国(G7)11日重申，将致力于避免出现通过货币政策蓄意压低汇率的现象。日圆大幅走低可能会引发日本与G7其他国家之间的紧张氛围，因为日本制造商会因此获益，而其他国家的制造商的利益会因此受损。

美报：日元下跌的影响已开始渗透日本经济

本刊讯：就在日本央行下决心通过实施大规模定量宽松来重振经济之后，仅仅一个月多一点的时间，日元就跌破了1美元兑100日元关口，为四年来首次突破该水平，美元对日元今年以来累计升值16%。对于正努力摆脱持续近二十年通货紧缩的日本而言，这是重大的阶段性成果。日元下跌的影响已开始渗透日本经济，不仅进口食品和汽油的价格随之上涨，而且外币购买力的增强还吸引了大量游客来到日本。出口商的销售额和利润也受到提振。

美国《华尔街日报》5月10日报道，而且更重要的是，日元下跌预示着日本经济有望实现更具突破性的转型，即扭转持续了近20年的通货紧缩局面。尽管日本官员坚称并没有刻意压低日元，但日元下跌确实是新首相安倍晋三所推货币政策的直接后果。安倍晋三宣称，其经济计划中的一个中心环节就是抗通缩和促增长。不过，许多经济学家警告称，如果日元过度贬值，那么对于日本经济的影响可能弊大于利，因为成品油及粮食等商品的进口成本也会过快上涨。即使是在日元贬值、日本政府加大货币宽松力度并扩大公共支出的情况下，未来两年日本经济增速和物价也只会小幅改善，消费者价格指数(CPI)年均升幅只有0.6%，远低于日本央行2%的目标。

路透社5月13日报道，日本经济在去年第四季度持平后，或将有所改善，这部分

归因于政府为结束20年通缩所推出的激进举措。巴克莱驻东京的分析师还将预料中的经济增长归功于消费者和企业增值税提高前增加支出。分析师预估，日本第一季度GDP将较前季增长0.7%。“我们仍期待实质GDP增速稳步加快。早期数据显示，民间消费在第二季度依然坚实，”巴克莱首席日本经济分析师森田恭平(音译)表示。

宏观经济

政治局会议定调经济政策

本刊讯：4月25日，中国最高决策组织中央政治局常务委员会召开了一次特殊会议，讨论中国经济形势。BBG记者注意到，虽然中国经济增长减速，但官方声明集中关注的是风险；BBG还指出声明中强调了促进消费（也就是经济的再平衡；正如我们之前指出的，除非经济增速下滑，不然这是不可能发生的。）野村证券经济学家张智威表示，这显示了中国最高领导人已经达成了共识——容忍更低的经济增速。张智威还重点指出了对风险的关切，而这已经成为多个政府机构主题几个月了，包括中国人民银行和银行的监管机构——特别受重视的是地方政府的融资平台。FT北京的记者Simon Rabinovitch认为：这可能是对一季度令人失望经济数据的回应，表示中国“经济增长动力仍需增强”。但这也是对采取重大措施刺激经济增长的一个警告，应该警惕“金融部门的潜在风险”。

《第一财经日报》4月26日报道，政治局会议打出了提振经济的三记“政策拳”，即宏观政策要稳住，微观政策要放活，社会政策要托底。会议还透露出一个信号，即中国可能不再重走用以大投资刺激增长的道路，转而刺激消费、下放审批权限促进经济增长，对产能过剩的调控将更趋严厉。兴业银行首席经济学家鲁政委认为，这样的表态意味着宏观政策不会加大放松了，“社会政策要托底”暗示准备承受低速增长、淘汰过剩产能之痛。

“汇率战争”疑云再起 央行定调维稳货币环境

本刊讯：世界主要央行热衷低利率政策，将全球带入了大宽松时代。中国是否应该跟进？跟进，有利于稳定增长，防范热钱；不跟进，则有利于控制通胀，稳定房价，促进结构调整。当此节点，央行货币政策的平衡更难把握。5月9日，央行在其公布的《2013年第一季度中国货币政策执行报告》（下称“报告”）中，定下了下一阶段中国货币政策的主基调：维持货币环境的稳定。其决策天平似乎更倾向于不跟进。

《第一财经日报》5月10日报道，央行强调，当前物价对需求扩张仍比较敏感，在物价总水平回落的同时，要前瞻性引导、稳定好通胀预期。特别是提及下一阶段主

要政策思路时，央行称，“引导货币信贷及社会融资规模平稳适度增长，维持货币环境的稳定”，“综合运用数量、价格等多种货币政策工具组合”。这两点表述预示了两个信息，一来央行强调货币政策环境维稳；二来，数量工具的排序，位居价格工具之前。这意味着，短期之内，作为价格工具的降息，出台的概率大大降低。海通证券副总裁兼首席经济学家李迅雷也认为，降息的可能性不大。“银行利率明显低于市场实际利率，热钱进入中国主要是冲着市场实际利率去的。即使央行降息，市场实际利率也有可能上升。”

美国《彭博商业周刊》5月10日报道，中国第一要务：防通胀。热钱涌入中国推动人民币在9日升至19年来最强水平，本月的报告显示中国4月份通胀加快且房价创今年最大上涨。“大笔资金一直在涌入中国，”东方汇理在香港的策略师Dariusz Kowalczyk表示，“中国人民银行的央行票据是在更长一段时间内吸纳流动性的一个好工具。这向市场释放出一个信号流动性将被收紧。这应该会给利率互换曲线施加更多上行压力。”美国银行在香港的分析师Ethan Mou表示，对决策者们而言，通胀是比经济增长放缓更大的顾虑。中国人民银行很可能会依赖货币市场操作与央票发行来吸纳金融体系中的过剩资金，并指出大约2480亿元的央票定于本季度剩余时间到期，5380亿元央票将在之后三个月到期。

美报：中国经济转型面临劳动力不足之困

本刊讯：数据显示，过去五年，服务业共创造了3,700万个新的就业岗位，相比之下，包括制造业、建筑业和矿业在内的工业领域则创造了2,900万个就业岗位。摩根大通预计，今年，中国与服务业（如零售、旅游和休闲）有关的工作岗位在国内生产总值(GDP)中所占的比重将首次超过工业领域的工作岗位。

美国《华尔街日报》5月2日报道，服务业就业岗位以更快的速度增长，意味着中国政府长期承诺的经济转型正在进行之中，即从专注于出口的工业经济到由内需拉动的经济。服务业和工业对外来务工人员的争夺日益激烈，这让中国劳动力市场的紧张达到前所未有的水平，也为工资水平带来了上升压力。中国的工资水平已经在以每年两位数的幅度增长。根据政府的数据，第一季度中国城市工人缺口创下新高。与此同时，外来务工人员的月平均收入同比增长了12.1%。制造商们开始意识到，这种状况不是周期性的，不是过了这段时间就能够解决。

英国《卫报》5月3日报道，由于工资水平的急剧上升以及劳动力的长期不足，作为曾经的世界工厂，中国的竞争力已经不如从前，因此，部分企业把一些制造业务转移到其他国家。随着中国经济走向成熟，中国一些制造业务向海外转移已在人们的预期之中，甚至受到了政府的鼓励。随着其他一些亚洲国家在大规模制造方面变得富有

效率，为了像韩国和日本曾经那样进行经济转型，中国必须拥抱科研和高技术生产。不过，要保证经济健康增长，中国需要扩大服务领域，迅速创造出需要员工具备更高技能的制造业岗位，以弥补制造业转移带来的损失。

美报：中国信贷推动的经济增长是否可持续

本刊讯：外媒称，中国当前的经济模式是，以债务的迅速积累来避免经济增长率的急剧下跌。但出口数据疲弱及消费支出放缓令经济学家担忧，中国信贷推动的增长是否可持续。

美国《纽约时报》5月8日报道，去年夏天中国经济V型下滑后，秋冬两季复苏强劲，现在却出乎预料地再次放缓。出口数据疲软。中国的国内经济仍在增长，大部分原因是国家控制的银行大幅增加信贷，以及表外贷款的激增。消费支出也在攀升，速度却不足以弥补其他部门的疲软。维持经济运转的是注入其中的大笔资金。社会融资总量涵盖来自银行、债券市场、信托基金和其他来源的所有非政府贷款，在今年第一季度同比激增58%。来自所谓影子银行部门的表外融资尤为活跃。

地方和地区政府也在大量贷款，它们建立的许多特殊融资机构也是如此。由一系列地方、地区和国家政府机构，以及许多国营企业和一些私营企业进行的贷款，已经越来越成为一种担忧。尽管中国的政府和私营部门的贷款总量对经济产出的比例仍旧低于美国和日本，但却正在迅速上升，已经从2007年的120%攀升到了现在的200%左右。在当前的经济模式，“中国大概还能持续一段时间，肯定能在今年和2014年内维持，但这一模式的潜在经济压力也显然会升高”，瑞银集团高级经济顾问乔治·马格纳斯说。

英国《金融时报》5月3日报道，人们依然担心中国“影子银行”的增长，这指的是不出现在银行资产负债表上的信贷增长，包括各类信托贷款、银行承兑汇票和地下贷款。中国新一届政府已明确表示，将继续施加监管压力，防止出现在2007至2008年西方国家经历的金融危机。影子银行的增长也表明了为确保适当资金来源需要进一步开放与发展中国资本市场。

投资移民

美报：中国富人寻找新的移民目的地

本刊讯：中国大陆的富人对美国不太感兴趣，他们被加拿大拒之门外，澳大利亚对他们而言移民门槛太高，而塞浦路斯的乱局又让人忘而却步，因此这些人纷纷开始探寻在外人看来不大可能的移民目的地。

美国《华尔街日报》4月18日报道，随着中国富人开始寻找其他的移民目的地，

一些非传统的目的地渐渐进入视野。移民专家说，塞浦路斯去年非常受欢迎。塞浦路斯规定，要获得三年期签证（持该签证可以进入欧盟所有国家），投资者需要花至少30万欧元（合391,320美元）购买房产。但是移民者的兴趣已经因为塞浦路斯的经济问题而减弱，一些推销者因此正在尝试新的策略，以激发人们对塞浦路斯的兴趣。

移民专家说，预计葡萄牙将成为下一个欧洲热门移民目的地。移民咨询机构和中的总裁王力民说，葡萄牙政府希望复制塞浦路斯最近的成功，提供在六年后可转换为居民身份的居留签证，要价为50万欧元。他说，要求并不苛刻，投资者每年只需要在葡萄牙居住七天就可以保留签证，而且不需要参加语言能力考试就可以获得居民身份。对于幻想着与欧洲最富有人群打交道的中国超级富豪来说，他们看好的是瑞士和摩纳哥，这些地方对于他们的财富来说更为安全。要获得那里的居民身份，投资者必须与当地政府协商一个年度定额税。这个可不便宜：为了保住居留身份，预计每年要支付至少100万欧元。对于真正的、真正的高净值人士来说，这是一个极有威望的移民目的地。

《信息时报》5月13日报道，美国和加拿大是传统的热门移民目的地，虽然它们的吸引力近来已经减弱。美国的EB-5项目要求移民申请者出资50万美元建立一个合格的企业，提供至少10个就业岗位。该计划的声誉已经因为一系列官司受到打击。此外，严格的税法也吓跑了中国的超高净值个人。加拿大的一个主要投资移民项目要求申请人向某一省政府提供80万美元的零利率五年期贷款，该项目去年被暂时中止。与此同时，英国和澳大利亚的移民项目被认为花费高、难度大。英国的项目要求申请人为获得居留签证投资100万英镑（合150万美元）。投资者需要在五年的时间里有75%的时间都居住在英国，才有资格获得居民身份。澳大利亚移民项目的花费是最高的，申请人需要拿出500万澳元（合520万美元）投资一个合格的企业才能获得居留签证。不过，投资者仅需要在四年内居住160天就可以获得永久居留权。

美报：中国富人海外投资由造富变守富

本刊讯：5月7日，咨询公司贝恩发布的《2013年中国私人财富报告》中说，五分之三的中国内地有钱人开始寻求移民海外，另有三分之一的中国有钱人在海外有投资。报告第一作者Jennifer Zeng说，对中国有钱人来说，希望移民和投资海外是一种防守措施。他们越多地寻求分散风险，就越多地放眼其他地方。那些已经将资金放入海外账户的人打算投入更多：有60%的人说他们计划扩大海外投资。总体来说，中国高净值个人持有的海外投资占其总资产的约20%。

美国《华尔街日报》5月8日报道，今年调查出现的最大变化是受访者的目标发生了变化：中国有钱人开始寻求将保护财富作为自己的主要目标。两年前，受访者将创造财富作为主要目标。中国富人的投资类型开始从股票转向债券和信托产品等固定收

益资产。受访者说，他们将债券投资增加了4%，信托产品投资增加了11%。与此同时，他们的股票投资减少了9%。Jennifer Zeng说，这是一种巨大的变化，显示出中国富人开始成熟起来；遗产计划如今变得越来越重要，他们开始买更多的保险，更多地投资现金和固定收益等低风险资产。

中新社报道，投资移民仍为中国有钱人考虑的主要问题。有56%的受访者说，他们正在考虑移民或已经完成移民。另有11%的人说，他们不想移民，但他们的孩子要么正在考虑移民要么已经完成移民。贝恩的报告估计，截至2012年，中国有约700,000名高净值个人，较2008年的数量增加了一倍以上，2013年有望再增长20%。贝恩报告显示，中国的超高净值个人约有40,000人。

投资东盟

新加坡总理：我国必须保持亲商吸引力

新加坡《联合早报》5月2日报道 投资者正密切关注新加坡在吸纳外来投资和外籍员工方面所采取的政策立场。新加坡李显龙总理在常年劳动节集会上说，我国必须保持作为亲商地点的吸引力，“不能错误传达新加坡不再欢迎投资，或把人才拒于门外的信号”。过去数十年，我国建立了可靠和开放的信誉，必须加以细心维护。“我们未必是成本最低的地方，但我们的环境具竞争力和活力，值得(投资者)支付高价。”

中国和越南等地方正积极吸引外资，而吸引外资的一个关键是让投资者有足够人力。为此，李显龙认为，应谨慎看待收紧一般外籍劳动力或专业人士、经理、执行人员和技师的政策。“外来投资对改革经济和自我提升，仍然至关重要。不过，我们目前希望吸引到高技能、高增值，劳力和土地相对不太密集的投资。这些不只是个别的项目，也将惠及整个经济。”

中国手机厂商掘金新兴市场

本刊讯：近日，缅甸政府决定对外开放电信市场的消息吸引了诸多电信运营商以及手机厂商的注意。缅甸是世界上在移动电话领域未开发的极少数地方之一。据当地媒体报道，中国移动有限公司和沃达丰集团公司4月共同宣布，双方已签署合作协议组成联合体，参与缅甸电信牌照竞标。而在此之前，HTC已宣布开拓缅甸等新兴市场，华为等中国手机厂商也开始觊觎这片尚未开发的市场。

《第一财经日报》5月8日报道，作为中国厂商，华为的脚步则走得更快一些。近日，华为在缅甸首都仰光的第一家终端高端品牌形象店开出。华为发言人对外称，不久的将来，华为将在仰光开设20多家形象店，同时在缅甸全国设立100家零售店。张文

学说，目前中国的手机厂商如中兴、金立等也开始发力缅甸市场。

财新网报道，缅甸政府下决心开发其电信市场，为像中国移动这样有雄厚资金储备又需要加快国际化步伐的运营商巨擎创造了难得的政策环境。不过，在面对广阔的潜在市场的同时，问题与挑战也接踵而来。一位缅甸政府官员此前公开表示，“缅甸电信市场对国际化运营商和投资公司而言充满了诱惑力，然而他们必须经受缅甸政府的层层政策监管以及面临严格的财务审核。”此外，缅甸政府计划到2015年将手机覆盖率提高到50%，这不仅要求电信网络能够实施迅速覆盖，同时还意味着进入市场的运营商能够快速本地化的运营策略，建立适合本土消费者的资费模式。本地化运营对于中移动而言，一直是个弱项。此次中移动和沃达丰联手竞标很可能就是看中了沃达丰在全球多个国家开展的本地化运营能力。

港报：中企纷纷竞标亚洲铁路项目

香港《南华早报》5月3日报道 中国企业正寻求在价值数十亿美元的、即将达成的亚洲铁路合约中分得一杯羹，其中包括马尼拉的一个地铁项目。菲律宾运输和交通部副部长林考科最近在香港出席亚太铁路大会时说，一些中国企业对马尼拉地铁1号线的12公里延长线项目尤其感兴趣。该项目将耗资14.8亿美元，项目的财政投标将在几个月内启动，这段延长线定于2017年完工。

另外，柬埔寨公共工程与运输部部长索昆·皮卡万莫尼说，柬中两国政府正在商讨中国为柬埔寨首都金边至越南边境的一条长达250公里的铁路项目提供资金的事宜。该项目计划耗资7.8亿美元，隶属于一条拟定建设的贯穿东南亚的铁路，后者途经新加坡、马来西亚、泰国、柬埔寨、越南、老挝，最后抵达中国广西自治区首府南宁。

泰国公共快速交通管理局局长荣实·罗西恭说，中国企业对曼谷几乎所有的拟建城市轨道交通项目都表示感兴趣。泰国政府计划斥资210亿美元在曼谷修建230公里长的城市轨道交通，计划在2019年之前完工。荣实说，从现在开始到2019年，泰国城市轨道交通建设速度将是1996至2004年期间的12倍。泰国国家铁路公司副主管巴色·阿他南达那说，中国、欧洲和日本的企业都非常希望承建泰国高铁项目。在2013年年底，泰国政府将就四条高铁线路的建设工程进行招标，计划总造价4000亿泰铢。他说：“泰国政府对高速铁路有很高的期望。”

投资非洲

中国投资填补非洲资金缺口

本刊讯：5月6日，安永会计师事务所发布的《2013非洲吸引力调查报告》指出，

过去5年，非洲吸引全球外国直接投资份额从3.2%上升到5.6%。2012年，来自新兴市场国家的直接投资超过发达国家对非投资，这些投资有力促进了非洲发展，推动了非洲创造就业、技能开发、减贫和消除不平等，其中中国投资作用毋庸置疑。

《人民日报》5月8日报道，中国工商银行非洲代表处总经理刘亚干表示，工行2008年投资55亿美元收购南非标准银行20%股份，是迄今为止外国对非洲的最大一笔投资。目前，中国对非投资每年约为20亿-30亿美元，截至2012年存量超过150亿美元。南非大学政治学系名誉教授、南非全球对话研究所主任宗地认为，习近平主席3月下旬对非洲3国进行访问，签署了包含一批有利于非洲国计民生的大项目在内的40多个合作文件，并宣布了一系列支持非洲建设的措施，包括加强对非援助、投融资合作、职业人才培养等，这将成为非洲进一步发展的催化剂。

据英国《卫报》报道，美国智库“全球发展中心”高级研究员拉马钱德兰表示，中国在解决非洲资金缺口方面发挥着重要作用。肯尼亚《旗帜报》报道说，中国投资和贸易为非洲自主发展提供了一次历史机遇。虽然一些人认为中国对非投资的底线是要满足其对自然资源的需求，但也有人相信，中国在非洲的开发项目——不论是基础设施建设、债务减免还是提供医疗支援——是一种公共外交战略，目的是为未来建立友好关系，赢得国际支持。伦敦大学亚非学院教授斯蒂芬·陈认为，许多文化和体育项目很可能是讨好政府的“甜头”，为未来的经济项目付“订金”。

美媒：巴西将在非洲追赶中国

美国《赫芬顿邮报》5月2日报道 将到来的非洲大陆资源争夺战或许会出现一些正在崛起的新玩家。文章认为，下一场地缘政治斗争的主角可能非中国与日益自信的巴西莫属。两国都是金砖成员国，最近还举行了非洲事务联合咨询会，但假以时日，双方可能寻求划分势力范围。目前为止，中国具有经济优势，尽管缺少巴西的“软实力”优势。

中巴在非洲的经济目标稍有不同。中国沉溺于确保资源供应的努力中，而资源丰富的巴西将非洲视为出口市场多样化的一条途径。从金融和贸易角度讲，中国把巴西远远抛在后面。过去10年来，北京已执行大量资源协议，中国公司享受来自本国银行的融资优势。而巴西金融机构禁止给那些在不稳定市场经营的公司进行融资，因此巴西企业几乎得不到中国公司享受到的支持。不过，巴西曾是殖民地，与非洲大陆具有文化上的联系。在讲葡萄牙语的一些国家。但也有人警告，巴西慢慢也会遭遇形象问题。对此巴西不敢掉以轻心，正在非洲开展大规模媒体攻势。

在这场21世纪的新非洲争夺战中，中国拥有惊人的活力和经济优势。但由于急于获取资源，这只正在崛起的亚洲虎形象可能受损。巴西赶不上北京的经济足迹，但这

个南美巨人利用文化联系在同非洲做生意过程中树立起负责任的形象。若巴西精心盘算且行事谨慎，或许真能跟中国打个平手。

投资欧洲

希腊将向中国推销500亿欧元资产

本刊讯：法国总统奥朗德“推销”之旅还未结束，另一位欧洲国家元首——希腊总理即将携带国资私有化大单访华的消息又见诸报端。希腊报纸Kathimerini稍早报道称希腊总理萨马拉斯将于5月15至19日访华。希腊总理访华希望能够吸引更多的中国投资，并将就港口等一系列国有资产私有化议题与中方展开对话。

《21世纪经济报道》4月30日报道，一位知情人士表示，萨马拉斯此次访华重在推动双边经贸投资，将率多名经济领域部长、希腊企业家同行，可能出席在杭州举行的太湖文化论坛，并在上海会见商界人士。而希腊“购房可获居留权”的相关细节也有望明晰——今年4月希腊议会通过了一项“投资移民促进法”规定非欧盟公民在希腊境内购买25万欧元及以上的房产，就可申请为期5年的希腊临时居留权，5年后如不将房产所有权出售，居留权就能延续下去。乍看之下，萨马拉斯与奥朗德的诉求颇有几分相似：吸引中国投资及推介本国出口大单。然而，希腊却背负着额外的任务——推销其500亿欧元的巨额私有化项目。债务危机以来，诸多欧洲国家均加强与中国往来以求获得更多的中国投资。消息人士表示，除希腊外，目前有其他南欧国家也在积极运作元首访华事宜。

英媒：中国企业需抓住英国投资商机

本刊讯：从2011年正式启动以来，已经有超过1600家公司进驻以东伦敦为中心的科技城。但伦敦发展促进署亚太区总监曹杰表示，几乎没有中国企业的投资。不仅仅很少有来自中国的投资，连来自整个亚太地区的投资也仅仅占2%左右。他觉得中国企业正在错失大好商机。如今几年过去了，还没有什么中国企业投资进来。他对中国企业没能及时发现并抓住正在蓬勃涌现的商机而惋惜。

英国《华闻周刊》5月9日报道，曹杰说，我们非常希望通过媒体和更多的机构，向创业者和投资者提供更多的信息。因为在伦敦科技城，每天都有大量的新技术、新概念产生，不停地会有新的创意或技术获得投资或被收购。对于中国投资而言，伦敦发展促进署能够从三大方面提供支持：第一是信息支持，其中包括市场现状、客户需求以及商业前景等信息资讯；第二是商业投资机会的推介，比如后奥运会建设方面的投资机会、科技城的项目引介等；第三是帮助投资企业建立社会关系网络。通过伦敦发展促进署的帮助，中国投资者能够更快、更高效地落户伦敦。我们会通过我们认可

的合作伙伴，为企业提供完善的落户服务，比如提供长达12个月的免费办公场所、签证协助、财会服务、法律协助、管理咨询等。

英国《金融时报》报道，中国对伦敦而言，是第二大的投资人、最大的生源国。从投资方面看，中国的投资主要集中在三大传统领域：金融、包括电信在内的ICT信息产业和石油天然气等能源产业。在这三大领域，中国的投资依然强劲。另外，近几年，中国在包括英国伦敦在内的投资，增长最快的几个产业包括：新能源、再生能源，电动汽车、生命科技产业、互联网IT产业、创意产业等。

英报：中企欲斥巨资在伦敦建“中国城”

本刊讯：一家中国企业计划在伦敦皇家码头开展价值10亿英镑（1英镑约合9.58元人民币）的“中国城”地产开发项目。现在这一雄心勃勃的计划即将最后敲定。这将是英国在中国的最大投资项目之一。

英国《金融时报》5月13日报道，中资房地产开发商“总部基地”（ABP）希望本月做出承诺，在皇家船坞旁一个35英亩的地块建设一个办公园区。这显示出，英国和中国政府在政治层面的紧张并未削弱两国之间的商业联系。此举将象征着东伦敦从一个大型港口向国际商务中心的转型。该公司希望能够将该地改造为一个迷你不夜城，吸引中国企业的欧洲总部入驻。日本《读卖新闻》5月11日报道，如今英国开始出现推动双边关系正常化的动向。其背景是，英国国内担心此事对英国经济造成越来越严重影响的呼声日益强烈。

投资美洲

外媒：中国开发商掘金美国楼市

本刊讯：中国富人一直向美国房市倾注资金，中国国有银行也大幅提高了针对美国商业地产项目的放贷。如今，中国房地产开发商也紧随二者之后。中国政府加大房价调控力度，3月份推出了更加严苛的房地产资本利得税，因此中国房地产开发商的压力骤增，被迫转向海外寻找机会。鑫苑置业就是带头发起海外攻势的企业之一。

英国《金融时报》5月9日报道，鑫苑置业以5420万美元价格买下美国纽约市布鲁克林区威廉斯堡街区肯特大道421号那块方圆两英亩的工地，成为轰动性新闻。鑫苑置业美国公司总经理John Liang表示，公司计划拿出1.50亿美元开发这块地。“我们不断接到中国现有客户的电话，要求我们在美国盖房子。他们投资美房市的愿望非常强烈。”与中国买家打过交道的人士表示，他们购买美国房产的理由多种多样。有些人在美买房是想移民，或者家有子女将赴美国求学。该公司还向潜在的中国买家提供融资以及移民推荐服务等帮助。万通地产等其他房地产开发商也积极在美国寻找住宅地

产开发项目。目前，在中国房地产开发商的总体业务中，国外项目仍只是一小部分。Liang表示：“美国不会代替中国成为我们赖以生存的主要业务。这么做更多是出于业务多元化以及防范国内业务风险的考虑。”

《第一财经日报》5月3日报道，在美国加利福尼亚州奥克兰市，中国开发商成了当地政要以及开发商由衷感谢的对象。北京泽信控股集团有限公司（泽信控股），一家来自中国内蒙古的地产商，上个月与奥克兰市本地开发商Signature Development Group签订了一份价值15亿美元的投资协议，双方将合作开发奥克兰一处地产项目，泽信控股为大股东。“钱进”美国正在成为一种趋势。Rhodium Group的报告称，中国对美国的外商直接投资，在今年一季度创下新纪录，已公布及在谈的投资金额达到100亿美元。而来自中国的开发商，正在成为这支投资美国大军的重要成员。

美国《华尔街日报》4月25日报道，据业界估计，中国企业和投资者2012年向海外商业地产投入了38.9亿美元，较上年增加34%。去年10月，中国监管者首次允许该国保险公司投资海外，这为中国新一轮对外投资做好了准备。据房地产服务公司仲量联行表示，此举可能促使中国今年在海外商业地产总投资达50亿美元。但目前中国对海外商业地产的投资仍主要集中在为数不多的几个市场上，如香港、新加坡、伦敦、纽约、旧金山和悉尼。

美国地方政府欢迎中国企业来投资

本刊讯：从美国的东海岸到西海岸，中国投资已涵盖制造业、房地产业、服务业、影视业等在内的多个领域。中国对美投资近几年快速增长。这一方面是由于中国企业已经走到了国际化的重要阶段，中国企业重视美国市场；另一方面，近年来，遭受金融危机和经济衰退的打击，美国各级政府把就业和增长定为压倒一切的任务，在他们看来，吸引中国投资可以促进当地经济发展。

《人民日报》5月3日报道，荣鼎集团研究主管蒂诺·海拿曼和中国业务负责人丹尼尔·罗森认为，中国投资正在为美国创造越来越多的工作岗位和税收收入，中国投资至少在美国35个州创造了就业岗位。根据他们的最新统计，中国公司在美国的分工厂到2013年第一季度已经创造3.2万个工作岗位，而5年前这个数字是1万，而且这种增长趋势还将继续下去。

中新社5月10日报道，美国商务部主管国际贸易事务的副部长弗朗西斯科·J·桑切斯10日在香港表示，对于“中国购买美国”的恐惧是没有理由的，美国鼓励中国企业投资美国。中国企业在美国投资的增长速度高于世界其他国家，从2006年起至今，平均每年增长71%。虽然其中有一些个案由于国家安全原因未被批准，但有98%甚至更多的中国企业投资美国时没有受到阻碍。“事实是，我们鼓励中国对美国投资增长，我们的工作消除这样的误解。”

美国政治限制中企投资发展空间

本刊讯：中国公司对美国投资为当地创造了大量就业，对振兴美国经济起到了积极作用。但美国所谓“国家安全”议题仍然干扰中美投资关系，这种做法很可能会使中国对美直接投资面临更大被“政治化”风险，严重压缩中国企业对美投资发展的空间。

《人民日报》5月3日报道，这种风险一定程度上伤害了中国企业界对美投资的信心，加剧了他们对赴美投资面临的不确定性的担忧。中国企业投资美国的热情很高，如果美国不把中国投资“政治化”，中国企业投资美国的步伐会更快，可以为美国创造更多的就业岗位。曾有中国企业家在聆听完美国联邦政府官员讲述美国如何欢迎外资的演讲后表示：实际上，他们说的是一套，做的是另一套。

《第一财经日报》5月10日报道，华为创始人、CEO任正非谈美国市场：“美国网络过去、现在以及未来是否安全，与华为没有任何关系。”任正非这次的高调表态，也进一步明确了华为对美国市场的态度。这些客户（美国运营商和政府）将来也不会是华为关注的客户群，以及美国网络未来是否安全也跟华为没有关系，意味着美国已经不再是华为的战略市场。实际上，在目前的中美关系下，华为的运营业务确实不太可能在美国有所作为，美国的运营商市场向来是北美企业的“地盘”，最早的时候是朗讯、北电和摩托罗拉，后来因为朗讯与阿尔卡特合并，爱立信收购北电以及摩托罗拉式微，玩家变成了爱立信和阿朗，作为欧洲企业的诺西，份额也非常有限。

德媒：与中国的投资协议在加拿大引争议

本刊讯：去年加拿大击败南方邻居美国，首次成为中国海外投资头号目的地。根据金融数据供应商Dealogic，中资企业去年在加投资超过200亿美元，而美国仅得到100多亿。中国的投资大部分流入有争议的尼克森收购案。这是迄今中国公司最大一宗海外收购。这种巨型交易对能源饥渴的中国都是例外，但凸显一个自然而然的趋势：加拿大庞大的油气行业日益被视为中国投资的诱人目标。2012年9月亚太峰会最后一天，加中签署双边投资条约。

德国之声5月2日报道，此前，加政府并未公布这项《外国投资促进及保护协议》（FIPA）的细节。约两周后该协议在议会披露时才公布。反对派担心该协议过度倾向中国，会损害加拿大国家利益。加政府表示，该FIPA总的来说同加与俄罗斯、埃及等国签署的协议没有不同。支持者还说，德国等许多工业化国家都与北京签署了类似双边投资协议。这份协议的目标跟所有协议一样，是为了让加企业投资中国快速发展的经济变得更容易、更安全。蒙特利尔的麦吉尔大学荣誉教授阿尔芒·德梅斯特拉尔说：“批评者只看到中国在加投资，却从未考虑到加拿大在华投资，以及FIPA将提供的保护。”

2011年加拿大公司在华投资为45亿美元，预计会继续增长，但增幅不太可能跟上

中国公司在加的投资——特别在能源资源领域。批评者认为，由于中国的规模和经济实力，该协议不同于渥太华签署的任何其他FIPA。支持该交易的德梅斯特拉尔提醒说，不论结果如何，“按照协议条款，加拿大拥有足够的监管控制来保护国家利益……”不要因为害怕中国对加拿大感兴趣就不分青红皂白地喊狼来了。

风险预警

国资委关注海外法律风险防范

《第一财经日报》5月8日报道 在经历十年的法律体系搭建后，国资委及央企已经将海外法律风险防范作为未来的重点任务，并计划在年内推出指导意见。近日，国资委政策法规局局长周渝波在央企法制行座谈会表示，国资委在加强企业监管的国资委令中，都对加强境外投资、加强境外产权、加强境外国有资产监管方面的法律风险防范提出了有针对性的要求，国资委政策法规局已会同中央企业在研究起草指导中央企业加强境外法律风险防范的草案，这个草案已经过了几轮讨论，争取今年出台专门意见。他透露，目前国资委还和中央企业一起，编写了加强境外法律风险防范的国别指引，针对不同国家投资环境、法律制度的特殊要求和特殊规定，有针对性地提出加强对这些国家法律风险的防范，争取今年拿出针对6个国家的国别指引。

由于央企在境外上市并购、承揽重大项目、引进战略投资等涉外经营活动全方位展开，面临的境外法律风险也随之增加。“我们在海外项目的运营，一个是及时得到项目驻地使领馆的指导，一个是要得到当地法律事务机构、公共关系顾问公司作为我们处理日常事故的帮手，因为法律事务的主要问题是要做到和当地商务文化、社区环境的融合，这些问题处理不好，在国内可能是个小问题，但在国外可能马上转变为诉讼或者仲裁，有的劳工纠纷甚至会以罢工方式出现，”武汉钢铁集团公司总经理助理、总法律顾问刘新权介绍说，“所以在项目启动之后，我们都要求在第一时间和可能的利益相关方进行充分沟通，防止诉讼对公司和国家在商务运营中带来负面影响。”

将法律风险防范与企业经营管理融合也正是国资委希望央企达到的目标，因为仅仅防范风险并不够，央企还要通过合规经营、用法律工具创造价值。

企业管理

英报：如何保护被收购企业的文化？

英国《金融时报》4月27日报道 企业之所以决定收购另一家企业，可能是因为看中了被收购企业的员工、客户、产品、技术或是这些因素兼而有之。但企业因看中被

收购企业的文化而进行收购的现象多吗？

企业在收购期间会抛出些陈词滥调来安抚投资者和员工，以让他们相信收购企业和被收购企业会很好地“融合”。但历史往往证明，这些承诺不靠谱。即便某次收购被认为是成功的，收购带来的效益也往往是通过其中较大的企业完全吸收掉较小的企业实现的。多数情况下，都是收购方的文化成为主导文化。这种收购策略的后遗症是被收购企业的创始人会感到不快，尽管他们刚刚因被收购而赚得盆满钵满。他们往往会左右为难，一面要信守对自己这摊业务及老员工的承诺，另一面又要硬着头皮去面对如今不得不遵守的大企业官僚制度。他们常常会尽一切努力早点退出合并后的企业。

大企业开始意识到，强行让被收购企业接受自己的文化会造成什么损失。它们正在赋予被收购企业更大的自主权，而且允许后者不必遵守集团的一些繁琐要求。最佳做法必须是双向的。你可以确保那些有创意的人拥有自主权，将被收购企业与集团其他业务隔离开来运营、使之不受大企业官僚作风拖累，但这种架构的问题在于，它同时也有可能阻止新颖的商业模式向集团其他部门渗透。那么，双方如何才能降低这种风险？收购企业必须给予创业家雇员犯错的机会，而创业家雇员自身也必须采取主动。不过，最佳做法是：不要掐灭被收购企业内的创业火花，也不要阻止这个火花向集团其他部门蔓延：要找出这个火花，用它重新点燃所有人的创新之火。

企业高管所需要的十大技能

《哈佛商业评论》5月2日报道 过去，做企业高管相对容易。今天，高管们必须是大胆的领导人、激发人心的团队打造者，而且还是沟通达人。假如你有入主拐角处那间办公室的抱负，那么下面有你需要的10大技能。

三种领导力技能

1、将愿景转化为行动。假如不能让员工接受，那么你清晰的愿景和精美的战略就没有多少价值。2、在整个组织中协调你的战略。协调所有在你的成功当中可能扮演角色的间接的和跨职能部门的人员。3、挑选培养难得人才。人才发展是决定成败的重大因素。最好的企业高管能够迅速准确地慧眼识英。好的高管是老师、培训师、教练。

三种人际技能

1、提高忠诚度的能力。你应当怎样赢得信赖、提高忠诚度呢？要做一个出色的沟通者，而且要负责任。2、恰当放权。要人分担责任，必须适当地下放权力。3、期望值要高。有些领导人手里有最好的员工，做出了最好的成果，因为他们善于传达这样的信号：我们的标准是高的，我们期待你能够做到。员工希望接受挑战以尽其所能，希望加入渴望杰出表现的团队。

三种沟通技能

1、倾听。你的工作就是让你的队伍发挥出最佳水平，因为评价你成功标准就是他们的表现有多好。2、平易近人。你在倾听的时候，要让你的员工了解到他们可以大胆放言，可以对你说真心话。3、不要让人难以捉摸。当你的员工理解了你的价值观和你的思维方法，他们就不必动不动请示汇报了——遇到新的情境，他们会自己理解到你希望事情怎么做。

一种不可或缺的个人素质

心理弹性。做领导唯一的生存之道就是要心理弹性。是的，你会犯错误，你会被人攻击。当你的职业生涯前途眼看命悬一线的时候，你可以投降认输，也可以问：从这一经历中我能学到点什么？下一次我可以采取什么不同的更好的做法？假如你能以积极的姿态应对挑战，学会适应，你就能够成功。

（作者：路易斯·卡特是最佳实践研究所的CEO，《领导力发展中的最佳实践》一书的作者。布赖恩·费舍尔是美洲银行负责企业人才管理与高管发展的高级副总裁。）

园区动态

中国积极推动自贸区建设

《人民日报》5月2日报道 区域经济一体化快速发展是当前全球经贸领域的一个显著特点。中国积极推动与有关国家和地区的自贸区建设，取得了积极成果。中国已签署并实施了10个自贸协定。4月中旬，冰岛成为与中国建立自由贸易关系的首个欧洲国家。

中国是东盟自由贸易协定谈判的第一个对话伙伴。以市场规模衡量，中国—东盟自贸区已成为世界上最大的自由贸易区域之一。分析认为，进一步深化中国与东盟自由贸易区建设，将一些规则更加细化，并且全面落实各项条款，逐步实现无缝对接，对未来中国和东盟推动与其他经济体的自由贸易谈判都非常重要，该自贸区形成的规则可以更广泛地运用于整个地区的自贸谈判中。目前，中国已成为东盟最大的贸易伙伴和第二大出口市场。

除东盟之外，拉美是与中国签署自由贸易协定最密集的地区，中国分别与智利、秘鲁和哥斯达黎加签署了自贸协定。中国与智利的自贸协定于2005年签署并于次年实施，这是中国与拉美国家签署的第一个自贸协定，也是中国与亚洲以外国家签署的第一个自贸协定。最初的协定只包括货物贸易领域，后来又增加了服务贸易和投资领域。在协定实施前的2005年，中智双边贸易额为71.3亿美元，2012年已达到332.4亿美元。协定生效的6年间，中智双边贸易额增长了近3.7倍。

2009年4月，中国与秘鲁签署了自贸协定。该自贸协定是中国与拉美国家签署的第一个一揽子自贸协定，包括货物贸易、服务贸易、投资、原产地规则、海关程序、技术性贸易壁垒、争端解决等多个领域。在协定签署前的2008年，中秘双边贸易额为75亿美元，中国是秘鲁第二大贸易伙伴。到2012年，双边贸易额增长至137.96亿美元，中国成为秘鲁第一大贸易伙伴、第一大出口市场和第二大进口来源国。2010年4月，中国又与哥斯达黎加签署自贸协定，这是中国与中美洲国家之间的第一个一揽子自贸协定。如今在智利和秘鲁，中国品牌汽车逐渐开始与日本、韩国品牌展开竞争。

中国加速推进与南亚国家经贸合作

本刊讯：5月7日，国新办就中国与南亚经贸合作暨首届中国南亚博览会举行发布会。中国正着力通过西南省份云南培养与南亚的经贸平台。通常意义上的南亚国家是：印度、巴基斯坦、孟加拉、尼泊尔、不丹、斯里兰卡、马尔代夫。从贸易规模来说，以中国与印度之间的贸易额最大，双边贸易额去年底超过700亿美元。中国是印度的第二大贸易伙伴。印度也是中国在南亚地区的第一大贸易伙伴，就全球来说，也是中国的第12大贸易伙伴。

中新社5月7日报道，商务部副部长李金早介绍说，近年来，中国与南亚国家的经贸合作发展迅速。在贸易方面，2000年至2012年，中国与南亚国家贸易总额从57亿美元增长到930亿美元，年均增幅超过26%。在相互投资方面，截至2012年底，中国对南亚国家非金融类直接投资存量近40亿美元，南亚国家累计在华实际投资近7亿美元。中国将致力于扩大中国与南亚国家的贸易规模，与此同时，进一步改善贸易结构，加强双方的投资力度和旅游合作。

《第一财经日报》5月8日报道，中国国际经济交流中心秘书长、商务部原副部长魏建国曾表示，此类经济开发区已有先例，由国家派出，对方政府拿出一块地，由商务部负责“走出去”。中国企业在巴基斯坦，在印度、非洲、俄罗斯都是成批的。1.5公里、2公里范围的企业集中起来，由中国政府来管理，来办签证，由政府提供“三通一平”，由政府来服务，企业入驻厂房，请了警察、保安。这样避开了当地对中国企业，尤其是中小企业的干扰，产品也有专门运输部门，包括水路、公路和铁路。

（免责声明：本刊选编和撰写的资讯与分析不代表本刊立场，也不构成投资建议）

主办：中国民营经济国际合作商会秘书处

地址：北京市朝阳区工体北路世茂国际中心1号楼1506

邮编：100027 **电话：**86-10-84647718 **传真：**86-10-84648565

邮箱：office@ciccps.org

网址：www.ciccps.org

编辑部电话：（010）84647718-8012 88362640

中国民营经济国际合作商会会员专属 每月1日、16日出版（内部资料 仅供参考）